รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ประจำปีงบประมาณ 2564
ไตรมาสที่ 4 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)

แผนปฏิบัติการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ประจำปีงบประมาณ 2564 ซึ่งเป็นฉบับปรับใช้กับแผน OKRs และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุงปี 2563 ทั้งนี้เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษา และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแผนฯ จึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้กำหนดโครงการ/กิจกรรม ที่ตอบสนองประเด็นยุทธศาสตร์ และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 ได้กำหนดค่าเป้าหมายบรรลุผลสำเร็จของตัวชี้วัดของแผน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จากตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 48 ตัวชี้วัด ใช้งบประมาณสนับสนุนในการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนแผนงาน จำนวนทั้งสิ้น 3,005,500 บาท จำแนกเป็นงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 1,776,300 บาท และงบประมาณเงินแผ่นดิน (งบกันเหลื่อม ปี 2563) จำนวน 1,229,200 บาท มีการเบิกจ่ายตามรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการใช้งบประมาณ	คงเหลือ	จำนวนโครงการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ตัวชี้วัด	
						แผน	ผล
ยุทธศาสตร์ที่ 1 อนุรักษ์ ส่งเสริม ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมล้านนาและเอกสารโบราณ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	1,423,400	1,004,290	419,110	8	4	9	8
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศูนย์ใบลานศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านเอกสารโบราณ	163,000	162,949.20	50.80	5	5	9	9
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม	929,100	862,300	66,800	8	7	12	12
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	490,000	347,198	142,802	5	5	9	6
รวมทั้งสิ้น	**3,005,500**	**2,376,737.20**	**628,762.80**	**26**	**21**	**39**	**35**
ร้อยละ	**100**	**79.08**	**20.92**	**100**	**80.77**	**100**	**89.74**

หมายเหตุ มหาวิทยาลัยพิจารณาให้มีการนับตัวบ่งชี้ของแผนที่ไม่ได้ดำเนินการหรือไม่สามารถดำเนินงานตามโครงการที่ได้วางแผนไว้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 อนุรักษ์ ส่งเสริม ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมล้านนาและเอกสารโบราณ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 1 นักศึกษามีความรู้และสำนึกร่วมในการอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรมล้านนา
ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่สนับสนุนอัตลักษณ์นักศึกษาให้เป็นไปตามลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ 5 คะแนน
กลยุทธ์ 1. จัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ที่ส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาตามคุณลักษณ์บัณฑิตที่พึงประสงค์ 5 ดี (คนดี ความรู้ดี บุคลิกภาพดี สุขภาพดี และพลเมืองดี) 2. ส่งเสริมนักศึกษาให้มีความรู้และประสบการณ์ด้านศิลปวัฒนธรรม โดยการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการฝึกทักษะให้เป็นไปตามอัตลักษณ์บัณฑิตที่พึงประสงค์ “บัณฑิตมีทักษะ ชีวิต จิตสาธารณะและสู้งาน” 3. สนับสนุนกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมของ ชมรม/นักศึกษา/สาขาวิชา/คณะ เพื่อการพัฒนา ต่อยอดในการเรียนการสอน การบริการวิชาการ 4. จัดการประกวด/การแข่งขันทักษะด้านศิลปวัฒนธรรมในระดับต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการสร้างสรรค์ผลงาน/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
1. โครงการจัดส่งกระทงใหญ่เข้าร่วมประกวดในงานประเพณียี่เป็ง *เปลี่ยนแปลงรายการ	-	✓	ตุลาคม 2563-กรกฎาคม 2564	360,000	-	360,000	■ นักศึกษามีส่วนร่วมในกิจกรรมการจัดทำรถกระทงใหญ่และเข้าร่วมขบวนแห่ ■ ระดับความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมกิจกรรมว่าเป็นการส่งเสริม สืบสานและรักษาไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น	6 3.51	- -	- -	**ปัญหาอุปสรรค** - การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดทำรถกระทงได้ทัน **แนวทางแก้ไขปัญหา** - เปลี่ยนแปลงรายการไปปรับปรุงห้องประชุมและอาคารเทพรัตนฯ
*จัดซื้อครุภัณฑ์ในการปรับปรุงห้องประชุมเอื้องสายม่านพระอินทร์	✓	-	สิงหาคม-กันยายน 2564	180,000	171,000	9,000					

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
*ค่าจ้างทำหลังค่ากันฝน ณ ลานเอนกประสงค์หน้าอาคารพระเทพรัตนราชสุดาฯ	-	✓		180,000	-	180,000					**ปัญหาอุปสรรค** **-** งบประมาณไม่เพียงพอ **แนวทางแก้ไขปัญหา** - เสนอของบประมาณในปี 2565
2. โครงการอบรมและสอบธรรมศึกษา	✓	-	18-19 ธันวาคม 2563 (อบรม) 15 มีนาคม 2564 (สอบ)	53,500	53,500	0.00	▪ จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม ▪ นักศึกษามีความรู้ความเข้าใจในหลักธรรมเพิ่มมากขึ้น	450 3.51	450 4.16	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** - นักศึกษาที่ได้ลงชื่อเข้าร่วมการอบรมและสอบธรรมศึกษา ไม่เข้าร่วมโครงการโดยไม่แจ้งสาเหตุ - ผู้เข้าร่วมอบรมธรรมศึกษาบางส่วนไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม และการสอบธรรมศึกษาเนื่องจากติดภารกิจการเรียน - มีการเลื่อนการสอบธรรมศึกษาอันเนื่องมาจากสถานการณ์โรคระบาด โควิด-19 จึงทำให้มีผู้เข้าสอบน้อยกว่าที่สมัคร **แนวทางแก้ไขปัญหา** - ควรมีการเตือนผู้ที่ได้ลงชื่อเข้าร่วม แต่ไม่เข้าร่วมโครงการ โดยไม่แจ้ง - ควรมีการประสานงานอย่างต่อเนื่องระหว่างหน่วยงานเกี่ยวกับกำหนดการอบรมและสอบธรรมศึกษา เพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อนของระยะเวลาในการจัด

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
											กิจกรรม ทำให้นักศึกษาสามารถเข้าร่วมการอบรมและสอบธรรมศึกษาได้ - ควรมีการกระตุ้นให้นักศึกษาชั้นปีที่ 1 ทุกคน ให้เข้าร่วมการอบรมและสอบธรรมศึกษา ด้วยการกำหนดเป็นหน่วยกิตกิจกรรมบังคับ
3. โครงการส่งเสริมสืบสานประเพณีหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา	-	✓	กรกฎาคม 2564	96,000	-	96,000	▪ จำนวนคณาจารย์ นักศึกษา และบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เข้าร่วมโครงการ ▪ ระดับความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมโครงการเห็นว่าทำให้มีส่วนร่วมในการส่งเสริม อนุรักษ์และสืบสานประเพณีเข้าพรรษา	1,600 3.51	- -	- -	**ปัญหาอุปสรรค** ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากสถานการณ์โควิด **แนวทางแก้ไขปัญหา** คืนงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย
4. โครงการอนุรักษ์สืบสาน ประเพณีสงกรานต์และรณรงค์การแต่งกายพื้นบ้านล้านนา	✓	-	มีนาคม-เมษายน 2564	40,000	37,590	2,410	▪ จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมการอบรม ▪ จำนวนผลงานสื่อ Infographic การอนุรักษ์ ▪ ระดับความรู้ของผู้เข้าร่วมการอบรม	100 5 3.51	150 8 3.81	✓ ✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** 1) นักศึกษาที่ลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการสัมมนาทางวิชาการ แต่ไม่ได้เข้าร่วมสัมมนา จึงทำให้ผู้ที่สนใจอยากเข้าร่วมการสัมมนา ไม่สามารถเข้าร่วมได้ 2) ผู้สนใจเข้าร่วมการประกวดสื่อการเรียนรู้มีจำนวนน้อย

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
											แนวทางแก้ไขปัญหา 1) ควรเพิ่มเงินรางวัลการประกวดเพื่อสร้างแรงจูงใจในการเข้าร่วมประกวดให้มากยิ่งขึ้น
5. โครงการเพชรราชภัฏ-เพชรล้านนา	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	38,000	38,000	0	▪ หนังสือเพชรราชภัฏ-เพชรล้านนา ▪ ร้อยละของระดับความรู้ที่เพิ่มขึ้นของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	200 30	200 --	✓ ---	**ปัญหาอุปสรรค** เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดจึงไม่สามารถจัดพิธีมอบรางวัลได้ **แนวทางแก้ไขปัญหา** จะมีการจัดพิธีมอบรางวัลในปี 2565
6. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พิธีกินอ้อผญา	✓	-	1 กรกฎาคม 2564	50,000	50,000	-	▪ จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม ▪ นักศึกษามีส่วนร่วมในกิจกรรมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมพิธีกินอ้อผญา	4,000 3.51	58 3.62	✗ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** ด้วยสถานการณ์โรคระบาด ได้จัดกิจกรรมในรูปแบบ New Normal เว้นระยะห่าง ทำให้ต้องจำกัดจำนวนผู้เข้าร่วมงาน **แนวทางแก้ไขปัญหา** ดำเนินงานตามมาตรการความปลอดภัยในระหว่างจัดกิจกรรม และได้จัดทำสารคดีเพื่อเผยแพร่ในภายหลัง
7. โครงการข่วงผญา : ราชภัฏเชียงใหม่สานศิลป์ถิ่นล้านนา	-	✓	กรกฎาคม-กันยายน 2564	127,200	-	127,200	▪ จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม ▪ ระดับความคิดเห็นของนักศึกษาเห็นว่าเกิดความภาคภูมิใจที่ได้แสดงความรู้	200 3.51	- -	- -	**ปัญหาอุปสรรค** ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากสถานการณ์โควิด **แนวทางแก้ไขปัญหา** คืนงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
							ความสามารถด้านศิลปวัฒนธรรม				
8. โครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (ชุมชนป่าตุ้มดอน ต. ป่าตุ้ม อ. พร้าว จ.เชียงใหม่)	-	✓	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	658,700	654,200	4,500	▪ รายงานผลการดำเนินงานโครงการ	6	6	✓	**ปัญหาอุปสรรค** **-** การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในบางกิจกรรมไม่สามารถจัดทำได้ตามแผนงาน **แนวทางแก้ไขปัญหา** - มีการปรับกิจกรรมในรูปแบบออนไลน์เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ในสถานการณ์โรคระบาด
8 กิจกรรม	**4**	**4**		**1,423,400**	**1,004,290**	**419,110**		**9**	**8**	**88.89**	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศูนย์ใบลานศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านเอกสารโบราณ

เป้าประสงค์ที่ 1 ศูนย์ใบลานศึกษาเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านเอกสารโบราณที่สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	
ตัวชี้วัด	1. ระดับความสำเร็จของการจัดการฐานข้อมูลความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและเอกสารโบราณอย่างเป็นระบบ 5 คะแนน 2. จำนวนความรู้จากเอกสารโบราณที่มีการเผยแพร่ อย่างน้อย 150 ความรู้
กลยุทธ์	1. จัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมความรู้จากเอกสารโบราณ ให้กับนักศึกษา ผู้สนใจทั่วไป สถาบันการศึกษา วัด และชุมชน 2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลเอกสารโบราณที่มีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ค้นหาง่าย และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ 3. สร้างความเข้าใจด้านศิลปวัฒนธรรมในการอนุรักษ์และถ่ายทอดการใช้ภาษาล้านนาและเอกสารโบราณอย่างเป็นระบบ 4. นำความรู้จากเอกสารโบราณไปพัฒนาในการบูรณาการกับรายวิชาที่เกี่ยวข้อง 5. ส่งเสริมชุมชนในการจัดทำประวัติศาสตร์และอัตลักษณ์ชุมชน จากข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารโบราณ คำสัมภาษณ์ เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
1. โครงการจัดทำฐานข้อมูลดิจิทัลภาพถ่ายคัมภีร์ใบลานและพับสา	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	15,000	15,000	0	▪ e-book ที่พร้อมเผยแพร่ทางเว็บไซต์ ▪ ระดับความคิดเห็นแสดงว่าได้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้	1 3.51	1 4.48	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** การเผยแพร่เอกสารแบบ E-book ทำให้ผู้ใช้งานบางกลุ่มไม่เข้าถึงสื่อ **แนวทางแก้ไขปัญหา** ควรจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มหรือหาช่องทางอื่นๆ เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลได้
2. โครงการการปริวรรตเอกสารโบราณ	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	20,000	20,000	0	▪ จำนวน e-book ผลงานการปริวรรตนำไปเผยแพร่ ▪ ระดับความพึงพอใจของผู้อ่าน	1 3.51	1 4.16	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** การเผยแพร่เอกสารแบบ E-book ทำให้ผู้ใช้งานบางกลุ่มไม่เข้าถึงสื่อ **แนวทางแก้ไขปัญหา** ควรจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มหรือหาช่องทางอื่นๆ เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลได้

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
3. โครงการจัดทำสื่อการเรียนรู้ด้านภาษาและวรรณกรรมล้านนา	✓	-	ธันวาคม 2563-กันยายน 2564	78,000	78,000	0	▪ เอกสารในการเผยแพร่ในรูปแบบออนไลน์ ▪ ระดับความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมกิจกรรมเห็นว่าก่อให้เกิดการอนุรักษ์สืบทอดอัตลักษณ์ทางด้านภาษาและวรรณกรรมล้านนามากยิ่งขึ้น	3 3.51	3 4.62	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** จำนวนภาพประกอบมีมากเกินไป ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้ **แนวทางแก้ไขปัญหา** ควรมีการวางแผนระหว่างเนื้อหากับภาพให้เหมาะสมและสอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้
3.1 กิจกรรมจัดทำหนังสือเรื่อง "ความรู้ด้านศาสนพิธีและพิธีกรรมล้านนาสำหรับนักเรียน นักศึกษา"				40,000	40,000	0					
3.2 กิจกรรมจัดทำหนังสือเรียนอักษรธรรมล้านนาขั้นพื้นฐาน เล่ม 2 ฉบับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่				22,500	22,500	0					
3.3 กิจกรรมจัดทำชุดการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม				15,500	15,500	0					
4. โครงการพัฒนาสถาบันล้านนาศึกษา *4.1 กิจกรรมการพัฒนาข้อมูลห้องศูนย์ข้อมูลภูมิปัญญาล้านนา*	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	20,000	19,950.40	49.60	▪ จำนวนผู้มาใช้บริการสถาบันล้านนาศึกษา	700	1,880	✓	**ปัญหาอุปสรรค** สถานการณ์โควิด จึงทำให้บริการได้ไม่เต็มที่ ตามความต้องการของผู้ใช้บริการ **แนวทางแก้ไขปัญหา** ต้องหาวิธีการในการบริการในช่วงสถานการณ์โควิด
5. โครงการพัฒนาเครือข่ายศิลปวัฒน-ธรรมพื้นบ้านล้านนาและเอกสารโบราณ	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	30,000	29,998.80	1.20	▪ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมจัดกิจกรรมกับเครือข่าย ▪ ระดับความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมกิจกรรมเห็นว่า	3 3.51	3 4.47	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** จำนวนภาพประกอบมีมากเกินไป ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้ **แนวทางแก้ไขปัญหา**

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
5.1 กิจกรรมการพัฒนาเครือข่ายใบลาน							ทำให้มีส่วนร่วมกิจกรรมของชุมชน				ควรมีการวางแผนระหว่างเนื้อหากับภาพให้เหมาะสมและสอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้
5 โครงการ	**5**	**-**		**163,000**	**162,949.20**	**50.80**		**9**	**9**	**100**	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 1 เป็นแหล่งข้อมูลกลางที่สนับสนุนเรียนรู้/การเรียนการสอนด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนาและการพัฒนาท้องถิ่น	
ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการจัดการฐานข้อมูลความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและเอกสารโบราณอย่างเป็นระบบ 5 คะแนน	**กลยุทธ์** 1. สำรวจ ศึกษา รวบรวม วิเคราะห์ องค์ความรู้ ภูมิปัญญาล้านนา และสนับสนุน ส่งเสริม และเผยแพร่ความรู้ จากครูภูมิปัญญาพื้นบ้านล้านนา 2. พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลทั้งในรูปแบบเอกสาร และในรูปแบบดิจิทัล 3. การจัดแสดงพิพิธภัณฑ์และนิทรรศการตามหลักวิชาการ 4. การจัดตั้งคลินิกศิลปะและวัฒนธรรม ในการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอก 5. พัฒนาระบบการเผยแพร่ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา ที่สนับสนุนกับการเรียนการสอน การวิจัย และ/หรือ การบริการวิชาการ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาท้องถิ่น
เป้าประสงค์ที่ 2 สร้างความพึงพอใจให้กับผู้มาใช้บริการข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรม	
ตัวชี้วัด ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ค่าเฉลี่ย 4.50 ขึ้นไป	**กลยุทธ์** 6. พัฒนาข้อมูลและการบริการของห้องศูนย์ข้อมูลภูมิปัญญาล้านนา ระบบฐานข้อมูล และเว็บไซต์ ที่สามารถเข้าถึง เข้าใช้ได้ง่ายและมีความน่าสนใจ 7. พัฒนาพิพิธภัณฑ์และเรือนอนุสารสุนทรเป็นแหล่งเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์และมีชีวิต 8. จัดพื้นที่การเรียนรู้ในการแสดงความคิดเห็นและศักยภาพด้านศิลปวัฒนธรรม (Maker Space) 9. บูรณาการการประชาสัมพันธ์กับการเผยแพร่ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ด้วยสื่อสร้างสรรค์ 10. พัฒนาการบริการและหลักสูตรการอบรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและนำไปสู่การสร้างมูลค่า
เป้าประสงค์ที่ 3 สำนักศิลปะและวัฒนธรรมมีภาคีเครือข่ายขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา	
ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จในการร่วมกับเครือข่ายขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรม 5 คะแนน	**กลยุทธ์** 11. เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับเครือข่าย โดยการจัดกิจกรรมร่วมกันในระดับชุมชน ระดับชาติและ/หรือนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
1. โครงการฝึกอบรมด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	100,000	100,000	0	▪ จำนวนครั้งฝึกอบรมด้านศิลปวัฒนธรรม ▪ จำนวนนักเรียนนักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากร ▪ จำนวนสื่อการเรียนรู้สำหรับออนไลน์	20 1,510 3	22 1,655 4	✓ ✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** ดำเนินโครงการในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินโครงการ **แนวทางแก้ไขปัญหา** 1) ลดจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมและจัดในรูปแบบ Onsite ผสมกับ Online 2) มีมาตรการ New Normal อย่างเข้มงวดในการจัดอบรม Onsite เช่น ตรวจวัดอุณหภูมิ สวมหน้ากากอนามัย บริการเจลแอลกอฮอล์
2. โครงการอภิปรายเชิงวิชาการความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา	✓	-	สิงหาคม 2564	22,600	10,800	11,800	▪ จำนวนนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และประชาชนทั่วไปเข้าร่วมโครงการ ▪ ระดับความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมโครงการเห็นว่าเป็นการอนุรักษ์สืบสานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ▪ ระดับความรู้ที่เพิ่มขึ้นของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	100 3.51 30	1,473 4.51 70.45	✓ ✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 ยังไม่คลี่คลาย ทางคณะผู้ดำเนินงานจึงได้เปลี่ยนรูปแบบการอภิปรายวิชาการ ณ สถานที่มาเป็นออนไลน์ **แนวทางแก้ไขปัญหา** ควรจะมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการอภิปรายให้เหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
3. โครงการจัดทำวารสารทางวิชาการเกี่ยวกับศิลปวัฒน-ธรรม “ข่วงผญา”	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	85,000	85,000	0	▪ จำนวนวารสารทางวิชาการ ▪ ระดับความพึงพอใจของผู้อ่าน	400 3.51	400 4.68	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** วารสารยังไม่ได้มาตรฐานทางวิชาการ TCI ทำให้ผู้ที่ต้องการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์ มีจำนวนน้อยมาก **แนวทางแก้ไขปัญหา** ควรมีการพัฒนาวารสารข่วงผญาให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานทางวิชาการ TCI
4. โครงการพัฒนาสถาบันล้านนาศึกษา *4.2 กิจกรรมการจัดทำวารสารศิลปะและวัฒนธรรม*	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	36,000	36,000	0	▪ จำนวนวารสารที่มีการเผยแพร่	300	300	✓	
5. โครงการพัฒนาสถาบันล้านนาศึกษา *5.3 กิจกรรมจัดแสดงนิทรรศการหมุนเวียนด้านศิลปวัฒนธรรม*	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	50,000	50,000	0	▪ จำนวนผู้มาใช้บริการสถาบันล้านนาศึกษา	700	1,880	✓	**ปัญหาอุปสรรค** สถานการณ์โควิด จึงทำให้บริการได้ไม่เต็มที่ ตามความต้องการของผู้ใช้บริการ **แนวทางแก้ไขปัญหา** ต้องหาวิธีการในการบริการในช่วงสถานการณ์โควิด
6. โครงการพัฒนาเครือข่ายศิลปวัฒน-ธรรมพื้นบ้านล้านนาและเอกสารโบราณ	-	✓	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	65,000	10,000	55,000	▪ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมจัดกิจกรรมกับเครือข่าย ▪ ระดับความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมกิจกรรมเห็นว่า	5 3.51	1 -	- -	**ปัญหาอุปสรรค** สถานการณ์โควิด เครือข่ายไม่สามารถจัดกิจกรรมได้

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
6.2 กิจกรรมการพัฒนาเครือข่ายศิลปวัฒนธรรมในจังหวัดเชียงใหม่							ทำให้มีส่วนร่วมกิจกรรมของชุมชน 3.51 ขึ้นไป				**แนวทางแก้ไขปัญหา** มีการสร้างเครือข่ายร่วมกันผ่านวิธีการอื่น ๆ
7. โครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (พัฒนาอาคารเทพรัตนราชสุดา)	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	500,000	500,000	0	▪ รายงานผลการดำเนินงานโครงการ	5	5	✓	
8. โครงการอนุรักษ์สืบสานและการใช้ประโยชน์จากต้นลานต้นหมาก	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	70,500	70,500	0	▪ ฐานข้อมูลต้นลานในอำเภอเมือง จ. เชียงใหม่	1	1	✓	**ปัญหาอุปสรรค** 1) ต้นลานในปัจจุบันมีน้อย บ้างถูกตัดบ้างตาย อาคารและไม่มีการปลูกทดแทน 2) ไม่มีการบันทึกข้อมูลในชุมชนเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับต้นลานข้อมูลที่ได้เกิดจากการสัมภาษณ์จึงอาจมีความคลาดเคลื่อนได้ **แนวทางแก้ไขปัญหา** มีการเก็บข้อมูลโดยละเอียดจากผู้นำชุมชนและพระสงฆ์ จัดสัดส่วนของกายภาพต้นลาน ประเมินอายุ ถ่ายรูปมุมต่าง ๆ
8 โครงการ	**7**	**1**		**929,100**	**862,300**	**66,800**		**12**	**12**	**100**	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 1 สำนักศิลปะและวัฒนธรรมมีระบบการบริหารจัดการที่พร้อมสำหรับการดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	
ตัวชี้วัด	1. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยร้อยละ 96.00 2. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน อย่างน้อยร้อยละ 85.50
กลยุทธ์	1. พัฒนาการบริหารจัดการ โดยอาศัยฐานข้อมูล ทั้งในด้านงานเอกสาร งานการเงินและงบประมาณ งานพัฒนาบุคลากร และงานเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการตัดสินใจ 2. สนับสนุน ส่งเสริมบุคลากรให้พัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการจัดทำผลงานเพื่อการขอตำแหน่งสูงขึ้นตลอดจนการสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
1. โครงการพัฒนางานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาฯ	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	30,000	28,730	1,270	▪ ความรู้จากกิจกรรมการจัดการความรู้ ▪ แผนการบริหารความเสี่ยง	1 3	1 3	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** - เป็นเรื่องใหม่ในการพัฒนาทักษะเพื่อจัดทำ Content จึงเป็นเรื่องยากสำหรับบุคลากร **แนวทางแก้ไขปัญหา** - จัดกิจกรรมให้มีความน่าสนใจและเข้าใจได้ง่าย เพื่อการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ
2. โครงการบริหารจัดการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	370,000	275,375	94,625	▪ การประชุมเพื่อการบริหารจัดการของสำนัก ▪ ผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์	4 80	3 75	✗ ✗	**ปัญหาอุปสรรค** สถานการณ์โควิด ทำให้ไม่สามารถเดินทางไปราชการ และการจัดการประชุมได้ตามแผน **แนวทางแก้ไขปัญหา** มีการประชุมในรูปแบบออนไลน์และคืนงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
2.1 ค่าวัสดุสำนักงาน				*130,000.00*	*130,000.00*	*0*					
2.2 ค่าสาธารณูปโภค				*15,000.00*	*10,685.00*	*4,315.00*					
2.3 ค่าบำรุง ดูแล ซ่อมแซมครุภัณฑ์ (ยกเว้น เครื่องปรับอากาศ)				*70,000.00*	*67,810*	*2,190*					
2.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักศิลปะและวัฒนธรรม				*80,000.00*	*42,515*	*37,485*					
2.5 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของผู้บริหาร				*75,000.00*	*24,365*	*50,635*					
3. โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	55,000	17,693	37,307	▪ จำนวนบุคลากรที่เข้ารับการพัฒนา ▪ บุคลากรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสมรรถนะในงานที่ปฏิบัติ	11 90	11 100	✓ ✓	**ปัญหาอุปสรรค** ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมในต่างจังหวัดได้ **แนวทางแก้ไขปัญหา** สำนักฯ จัดการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะบุคลากร

โครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		วันเวลาจัดกิจกรรม	ผลการใช้งบประมาณ			ตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุ	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการแล้ว	ไม่ได้ดำเนินการ		ที่ได้รับ	ใช้ไป	คงเหลือ					
4. โครงการการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	35,000	25,400	9,600	▪ จำนวนแผนที่ได้รับการพัฒนา ▪ ผลการบรรลุตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ฯ	2 80	2 75	✓ ✗	**ปัญหาอุปสรรค** ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมในต่างจังหวัดได้ **แนวทางแก้ไขปัญหา** สำนักฯ จัดการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะบุคลากร
5. การประชุมเพื่อการศึกษาในการจัดทำระบบสารสนเทศ (MIS) เพื่อการบริหารจัดการและการตัดสินใจ	✓	-	ตุลาคม 2563-กันยายน 2564	0.00	0	0	▪ แนวทางในการจัดทำระบบสารสนเทศ (MIS)	1	1	✓	**ปัญหาอุปสรรค** มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างจัดทำ BigData ระบบอาจจะซ้ำซ้อนกัน **แนวทางแก้ไขปัญหา** สำนักฯ ให้ทดลองจัดทำในรูปแบบของสำนักฯ
5 โครงการ	**5**	**-**		**490,000**	**347,198**	**142,802**		**9**	**6**	**66.67**	