

## 6ED-O01 : การพัฒนาทักษะและนวัตกรรมด้านวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร ระดับบัณฑิตศึกษา

**Development Skills and Innovations in Agricultural and Food Enterprises  
for Postgraduate Education**

**นักสิทธิ์ ปัญโภไหสู<sup>1\*</sup> ชยานันท์ สวัสดินุนาท<sup>2</sup> และ สุพจน์ บุญเรือง<sup>1</sup>**

**Naksit Panyoyai<sup>1\*</sup>, Chayanon Sawatdeenarunat<sup>2</sup> and Supot Boonraeng<sup>1</sup>**

### บทคัดย่อ

การเรียนรู้บัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอาหารให้ความสำคัญกับปัญหา ทฤษฎีวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ไปอีกแบบการวิจัยพัฒนา ผู้เรียนให้มีทักษะขั้นสูงในการเกิดนวัตกรรมชุมชน งานวิจัยมีวัตถุประสงค์ 1) สร้างระบบการจัดการเรียนรู้ หลักสูตรวิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ และ 2) นำระบบไปพัฒนาทักษะการทำงาน ทักษะการวิจัย และนวัตกรรมด้านวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร 3) ประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบการจัดการเรียนรู้ งานวิจัยเชิงคุณภาพเน้นเก็บข้อมูลการฟังก์ชันภาษาไทย เรียนทำวิจัยแบบค้นคว้าอิสระ 5 คนเรียนในช่วงปีการศึกษา 2564-2565 และผู้สอนด้านเกษตร ด้านอาหาร ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม รวม 10 คน ผู้บริหารหลักสูตรนำข้อมูล stemming สร้างระบบการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียน และนำระบบไปใช้โดยประเมินจากผลลัพธ์การเรียนรู้โครงสร้างการวิจัย รวมทั้งความพึงพอใจของผู้เรียนและผู้จัดการเรียนรู้ พบว่า เป้าหมายผู้เรียนคือการนำองค์ความรู้จากการวิจัยไปพัฒนาอาชีพ ระบบการจัดการเรียนรู้ 5 ปัจจัย ได้แก่ 1. แหล่งเรียนรู้ 2. รูปแบบการเรียนยืดหยุ่น 3. ทักษะเรียนรู้ตลอดชีวิต 4. การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และ 5. ปัญญาสู่การพัฒนางาน การนำระบบการเรียนรู้ไปพัฒนาทักษะ 2 ด้านได้แก่ ทักษะการวิจัย และ ทักษะการทำงาน โครงสร้างวิจัยที่ผู้เรียน พัฒนาร่วมกับอาจารย์โครงสร้างวิจัยมีนวัตกรรม 4 อิ่มตัว ได้แก่ นวัตกรรมแนวคิดใหม่ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมกระบวนการ และนวัตกรรมการตลาด ผู้สอนและนักศึกษาพึงพอใจในนวัตกรรมระบบการจัดการเรียนรู้โดยมีคะแนนเฉลี่ย ดังนี้ ด้านพัฒนาคุณลักษณะพิเศษนักศึกษา 4.10 คะแนน ด้านการนำผลการวิจัยไปใช้พัฒนาต่อไป 4.20 คะแนน และด้านการสร้างบรรยากาศการเรียนรู้ตลอดชีวิต 3.90 คะแนน

**คำสำคัญ:** ระบบการจัดการเรียนรู้ ทักษะ นวัตกรรม บัณฑิตศึกษา วิสาหกิจเกษตรและอาหาร

### Abstract

Postgraduate learning in agriculture and food focuses on problems, theories, science and social science principles leading to research design and innovation. That includes the cultivation of postgraduates to higher skills. This research aimed to 1) build a postgraduate learning management system for a master of science in management innovation of agricultural and food enterprises at the Faculty of Agricultural Technology, Chiang Mai Rajabhat University, 2) apply the system to develop work skills, research skills, and innovation regarding agricultural and food enterprises and 3) evaluate users' satisfaction on the system. The qualitative research obtained interview data from 5 students doing independent study in the academic year 2022-2033 and 10 lecturers in agriculture, food, and environment. The curriculum administrator collected the interview data to build a learning system suitable for the learners' goals and carry out the system to evaluate learning outcomes as their research proposals. The results revealed that the learners' goal is to apply knowledge and research to develop their careers. Building a learning management system was through 5LS's factors; Learning Space, Learning Style, Learning Skills, Learning and Sharing, and Learning and Shining. The two skills, research and work skills, were developed. The research proposals drafted by the students in consultation with their research supervisors have an innovative research framework governed by some innovations in the 4Ps: Paradigm innovation, Product innovation, Process innovation, and Position innovation. The lecturers and students were satisfied with the innovative learning

<sup>1</sup> คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ศูนย์แม่ริม อำเภอแม่ริม เรียgnใหม่ 50330

<sup>1</sup> Faculty of Agricultural Technology, Chiang Mai Rajabhat University, Mae-Rim campus, Mae-Rim District, Chiang Mai, 50330

<sup>2</sup> วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแม่เมาเทյ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ศูนย์แม่ริม อำเภอแม่ริม เรียgnใหม่ 50330

<sup>2</sup> Asian Development College for Community Economy and Technology, Chiang Mai Rajabhat University, Mae-Rim campus, Mae-Rim District, Chiang Mai, 50330

\* Corresponding author. E-mail: naksit\_pan@cmru.ac.th

management system as followed: special characteristics of learners as an innovative entrepreneur ( $\bar{x} = 4.10$ ), carrying research on community development ( $\bar{x} = 4.20$ ) and creating lifelong learning ( $\bar{x} = 3.90$ ).

**Keywords:** learning management system, skill, innovation, graduate studies, agricultural and food enterprises

### บทนำ

บันทึกศึกษา เป็นการศึกษาขั้นสูงกว่าการศึกษาปริญญาตรีโดยเน้นเพิ่มเติมความเรียยวัตถุในวิชาชีพและความคิดสร้างสรรค์งานที่นำไปปรับใช้พัฒนาอาชีพให้ดีขึ้น การศึกษาในระดับปริญญาโทได้รับความคาดหวังจากผู้เรียนและสังคมว่าสามารถประยุกต์ใช้องค์ความรู้ที่ฝ่ายอบรมกระบวนการเรียนรู้แบบสัมมนา แก้ไขปัญหา (ชนินทร์ พฤกษ์ประมูล และ ศุชาดา บรรกิติวงศ์, 2563) ดังนั้น ครอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับปริญญาโทของไทยกำหนดให้ผู้เรียนผ่านผลงานวิชาการที่มีคุณธรรม จริยธรรมกำกับการวิจัย

หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (คณะเทคโนโลยีการเกษตร, 2563) เปิดรับนักศึกษาแผน ๑ (ภาค พิเศษ) ที่เป็นผู้มีประสบการณ์ทำงานในวิสาหกิจชุมชน บริษัทธุรกิจจากหัว พฤษภาคมไปทั่วโลก ถ้าเป็นหลักสูตรที่ออกแบบให้มีการจัดการเรียนรู้ควบคู่กับการพัฒนางาน (on the job training) ที่เน้นการศึกษาในงาน เพื่อแก้ไขปัญหา (Problem Based Learning, PBL) ควบคู่กับการเรียนรู้ผ่านการวิจัย (Research Based Learning, RBL) เพื่อพัฒนาがらมนบุรีนูญ่าให้ให้มีวิธีการคิดในเชิงวัตถุรวม (Innovative thinking) สำหรับการนำไปใช้ให้ในชีวิตจริง สามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาได้ ซึ่งจะขยายกรอบระดับความสามารถของกลุ่มเกษตรกรและผู้ประกอบการ ผลิตสินค้าเกษตรแปลงรูป ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรด้านการเกษตรให้มีสมรรถนะ ความรู้ ความสามารถที่สูงขึ้น ด้วยการสร้างนวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหารแล้วนำไปใช้แก้ไขปัญหารือพัฒนาวิสาหกิจทั่วโลก ได้อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตามหลักสูตรใหม่นี้ได้รับข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาปี การศึกษา 2564 ให้สร้างรูปแบบการจัดการเรียนรู้เฉพาะผู้เรียนที่เป็นนักปฏิบัติด้านเกษตรและอาหารเพื่อแต่ละบุคคลให้มีแนวทางสร้างการเรียนรู้ การวิจัย และนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ที่นำไปใช้ต่อโดยอดอาชีพได้

ระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาจึงต้องสร้างให้สอดคล้องกับบริบทของผู้เรียนที่นำองค์ความรู้ ทักษะจากการวิจัยออกนำไปรับใช้สังคม (ชวิศ จิตวิจารณ์, 2556) โดยเฉพาะกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏวังແນ ยุทธศาสตร์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ในการพัฒนาท้องถิ่นด้วยการติดอาڑหางปัญญาให้กับวิสาหกิจชุมชน หรือผู้ประกอบการใหม่ในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยราชภัฏโดยฝ่ายการเรียนในหลักสูตรบัณฑิตศึกษา ดังนั้น ระบบการจัดการเรียนรู้ (learning management system) ที่เอื้อต่อผู้สอนและผู้เรียนเจ้มีความสำคัญในการบริหาร จัดการภาพรวมหลักสูตรให้มีเนื้อหาตอบสนองกับความต้องการของผู้เรียน การสร้างบทเรียน การทดสอบและประเมินผลความก้าวหน้าในการเรียน การสร้างเครื่องมือการส่งเสริมการเรียน และการจัดการข้อมูลซึ่งเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่หลักสูตรการศึกษาพึงมี อย่างไรก็ตามในหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรบัณฑิตศึกษา มีปัจจัยประกอบเช่นอื่น ๆ ที่จะส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ทั้งการเรียนรู้ด้วยสื่อเทคโนโลยี การเรียนจากการฝึกปฏิบัติ การเรียนจากสถานการณ์ จำลองและสถานการณ์จริงที่มีความหลากหลายในท้องถิ่นจะทำให้เกิดการเรียนรู้ได้มากขึ้น

ระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาในต่างประเทศเป็นลักษณะผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีและการปฏิบัติ งานวิจัยของ Steindal et al. (2021) ศึกษาการใช้ระบบการจัดการเรียนรู้ของนักศึกษาปริญญาโท การพยาบาลมีการใช้เทคโนโลยี เช่น วิดีโอลีป อิเมลล์ ช่วยการเรียนรู้ผู้เรียนก่อนมาฝึกปฏิบัติในมหาวิทยาลัย ระบบจัดเก็บข้อมูลช่วยทบทวนเนื้อหาเข้าทำให้ผู้เรียนปรับการเรียนได้ในเวลาที่สะดวก ซึ่ง Samila et al. (2022) เสิร์ฟด้วยทฤษฎี The Unified Theory of Acceptance and Use of Technology (UTAUT) model พยายามการใช้ระบบการจัดการเรียนรู้ที่เน้นเฉพาะเทคโนโลยีอย่างเดียวไม่เพียงพอ ปัจจัยด้านสังคมของผู้เรียนในการติดต่อสื่อสาร และความพร้อมด้านอุปกรณ์การสื่อสารเป็นปัจจัยกำหนดการใช้ระบบการจัดการเรียนรู้ออนไลน์ นอกจากนี้ ความเชื่อมรอบหรือรูปแบบของผู้เรียนในการใช้งานระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาเป็นตัวเลือกรูปแบบไปแกรมเรียนรู้ (Mpungose and Khoza, 2022) กล่าวโดยสรุปจากการวิจัยรูปแบบการจัดการเรียนรู้ควบคู่กับการสอนแบบผสานผู้เรียน (course design) การเก็บรวบรวมผลงานผู้เรียน (administration) การติดตามความก้าวหน้าการเรียน (monitoring) การกำหนดกิจกรรมฝึกหัด (training) และการวัด

คุณสมบัติผู้เรียน (qualification) เป็นรูปแบบการเรียนรู้ที่ตัดแปลงมาจากการระบบของพนักงานในองค์กร ดัง (Figure 1)

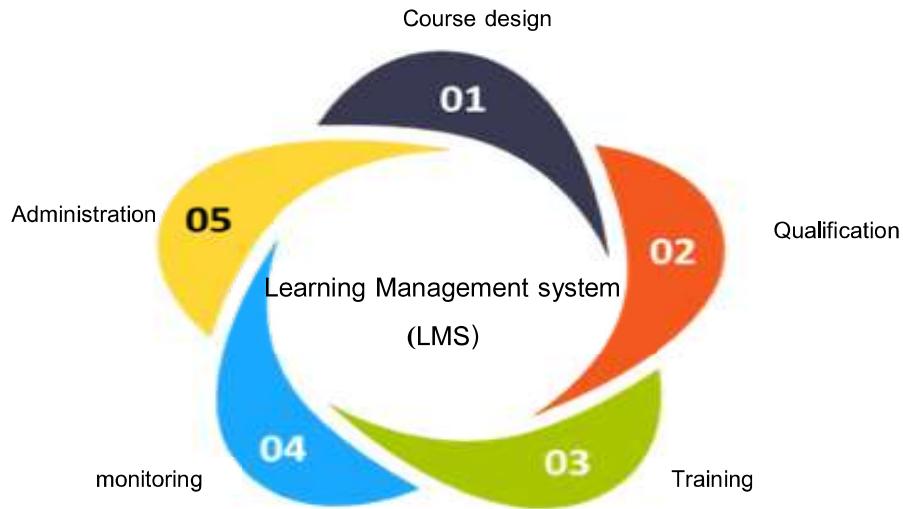


Figure 1 learning management system for employee training course.

Source (adapted from 360factors enterprise, 2023)

ดังนั้น การวิจัยเรื่องนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) สร้างระบบการจัดการเรียนรู้ที่ประกอบด้วยบจจุปัจฉัน (ผู้เรียน และอาจารย์) การเตรียมความพร้อมและกระบวนการจัดการเรียนรู้ ผลลัพธ์การเรียนรู้ และการให้ข้อมูลและการผลการ พัฒนาข้อมูล ระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาณัตกรรมการวิสาหกิจ การเกษตรและอาหาร คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ 2) นำระบบที่สร้างไปพัฒนาทักษะ การทำงาน ทักษะการวิจัย และนวัตกรรมด้านวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร และ 3) ประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ ระบบการจัดการเรียนรู้ได้แก่ ผู้เรียนและอาจารย์

#### วิธีการศึกษา

งานวิจัยเรื่องนี้เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ (qualitative research) และดำเนินการตามขั้นตอนตามวัตถุประสงค์ กระบวนการการต่อไปนี้

1. การรวบรวมข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบ วางแผนการเก็บข้อมูลช่วงเวลาของการเก็บข้อมูลปีการศึกษา 2564-2565 แบ่งออกเป็น

1) ข้อมูลบุคคล เก็บข้อมูลการสัมภาษณ์ จากนักศึกษานักศึกษาปีญญาโท เพศหญิง จำนวน 5 คน เกี่ยวกับ (1) พื้นฐานความรู้และประสบการณ์ด้านการเกษตรและอาหาร (2) ลักษณะงานที่รับผิดชอบในปัจจุบัน (3) ความสนใจในประเด็นวิจัยและการนำไปใช้ และ (4) รูปแบบการจัดเรียนการสอนที่ต้องการ และ อาจารย์ สัมภาษณ์ ประจำหลักสูตร 10 คน มีวัตถุการศึกษาเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตร์อาหาร วิศวกรรมดิจิทัล อาจารย์ 2 คน มีประสบการณ์ในการสอนระดับบัณฑิตศึกษามากกว่า 5 ปี ประเด็นสัมภาษณ์ (1) เนื้อหาที่สอน (2) รูปแบบการจัดการเรียนการสอนและการวัดประเมินผลการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

2) ข้อมูลเอกสาร ได้แก่ 2.1 มคอ.2 แสดงปรัชญาและวัตถุประสงค์ของหลักสูตร 2.2 มคอ. 3 รายละเอียด วิชา 2.3 มคอ. 5 รายงานผลการดำเนินการรายวิชา 2.4 ผลการประเมินการสอนรายวิชาพื้นฐาน (วิชาวิทยาศาสตร์ เกษตรและอาหาร ภาษาอังกฤษ คอมพิวเตอร์) 2.5 มคอ. 7 รายงานผลการดำเนินการหลักสูตร 2.6 ข้อเสนอแนะคณะกรรมการ ผู้ประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาปีการศึกษา 2564 2.7 โครงการพัฒนาผู้เรียนและรายงานสรุปโครงการปี การศึกษา 2564 ได้แก่ โครงการ การเริ่มสร้างประสบการณ์ วิชาชีพบัณฑิตศึกษาระบบการวิเคราะห์คุณภาพ และ จุดเด่นที่ต้องควบคุม (QACCP) ด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร และโครงการพัฒนาโครงสร้างการวิจัยด้าน นวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร 2.8 โครงสร้างการค้นคว้าอิสระ 2.9 รายงานการประชุม

คณะกรรมการบริหารหลักสูตร และคณะกรรมการบัณฑิตประจำคณะ 2.10 ผลการเรียนของนักศึกษา ผลการสอบวัดระดับภาษาอังกฤษ ผลการสอบประมาณรู้ การประเมินความพึงพอใจการจัดการเรียนการสอน

2. การพัฒนาระบบการจัดการเรียนรู้ คณบัญชีจำนวน 2 รายได้ร่วมรับการจัดการเรียนรู้ที่มีองค์ประกอบ ปัจจัยปัจจุบัน กระบวนการจัดการเรียนรู้ ผลลัพธ์ และกระบวนการให้ข้อมูลกลับไปพัฒนาระบบ โดยมีการร่างระบบและแสดงความเชื่อมโยงปัจจัยต่างๆ ที่เป็นกลไกขับเคลื่อนระบบ เช่น บรรยายการการเรียนรู้ นำร่างระบบไปเสนอให้กับคณะกรรมการและผู้เรียน พิจารณารายละเอียด ปรับแก้ไขให้ได้ระบบที่นำไปใช้ได้

3. การนำระบบการจัดการเรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ คณบัญชีให้ผู้สอนนำระบบการจัดการเรียนรู้ไปเป็นปัจจุบันใช้ใน มคอ. 3 รายละเอียดวิชา และผู้เรียนนำไปประกอบการเขียนโครงร่างการวิจัย คณบัญชีประชุมติดตามผลการนำระบบไปใช้จาก มคอ.5 รายงานผลการดำเนินการรายวิชา และโครงร่างการวิจัยของผู้เรียน และยกตัวอย่างกรณีศึกษา 2 กรณีของผู้เรียนและอาจารย์ที่นำระบบการจัดการเรียนรู้ไปสร้างวัสดุรวมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหารแล้วนำไปแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาวิสาหกิจท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมตามเป้าหมายผู้เรียนและหลักสูตร

4. การวัดและประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ คณบัญชีจัดทำแบบสอบถาม ข้อคำถามเป็นการวัดพึงพอใจในวัสดุรวมระบบการจัดการเรียนรู้ ให้คะแนนแบบมาตราประมาณการ 5 ระดับ ได้แก่ 5 คะแนน (มากที่สุด) 4 คะแนน (มาก) 3 คะแนน (ปานกลาง) 2 คะแนน (น้อย) 1 คะแนน (น้อยที่สุด) สง่าผู้พากษ์หลักสูตรนี้ 3 คนไปตรวจสอบ นำมาปรับแก้ไขก่อนสอบถามอาจารย์และนักศึกษาอย่างละ 5 คน รายงานค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานด้วยด้วยโปรแกรม Excel 97 2003, USA และแปลผลระดับความพึงพอใจ

### ผลการศึกษา

#### 1. การสร้างระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา นวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร

การจัดการเรียนรู้ในระดับบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร คณบัญชีเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิเคราะห์บริบทเกี่ยวข้ององค์ประกอบอยู่ที่สำคัญ 4 ส่วน ได้แก่

(1) ผู้เรียน จากการสำรวจผู้เรียนที่หลักสูตรรับเข้าศึกษามีอายุ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ 1 ช่วงอายุ 25-30 ปี มีประสบการณ์ทำงานด้านเกษตรและอาหาร 2-4 ปี และกลุ่มที่ 2 ช่วงอายุ 31-45 ปี มีประสบการณ์ทำงานด้านเกษตรและอาหารมากกว่า 10 ปี ผู้เรียนร้อยละ 60 มีครอบครัวและบุตร พื้นฐานความรู้ด้านการเกษตรและอาหาร พบร่างกายเรียนร้อยละ 80 มีพื้นความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ ได้แก่ เคมี ชีววิทยา จุลชีววิทยา วิทยาศาสตร์การอาหาร และผู้เรียนร้อยละ 20 มีพื้นความรู้ด้านภูมิศาสตร์ ลักษณะงานที่ผู้เรียนรับผิดชอบในปัจจุบันแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ งานด้านการผลิตและการตลาด ผู้เรียนกลุ่มนี้ทำงานเกษตรกร ดำเนินงานหัวหน้ากลุ่มหรือสมาชิกวิสาหกิจชุมชนการเกษตร เช่น การเกษตรอินทรีย์ การทำโมมสเตอร์ การแปรรูปผลิตภัณฑ์สมุนไพร และงานด้านการวิจัยและพัฒนา ผู้เรียนกลุ่มนี้ทำงานนักวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้กับผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่น

เป้าหมายในการเรียนของผู้เรียนทุกคนให้ความสนใจประดิษฐ์เกี่ยวข้องลักษณะงานอาชีพ เน้นการวิจัยเชิงพัฒนา เช่น การพัฒนาการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง การสร้างมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบทางการเกษตรอินทรีย์ของวิสาหกิจ เช่น ข้าว สมุนไพร และการแปรรูปผลิตภัณฑ์ในชุมชนเพื่อลดภาระน้ำเสื้าและแข่งขันกับตลาดต่างประเทศ เช่น ผงบุก และ กัญชง โดยผู้เรียนคาดหวังว่างานวิจัยจะนำไปต่อยอดธุรกิจทั้งในเชิงการพัฒนากลุ่มวิสาหกิจและผลผลิตได้ นอกจากนี้ผู้เรียนต้องการความรู้ใหม่ เทคโนโลยี และเครื่องมือการบริหารจัดการที่จะนำไปปรับใช้ในการทำงานได้ ดังตัวอย่าง ข้อมูลการสัมภาษณ์ผู้เรียนคนหนึ่ง ดังนี้

"คิดว่าการเรียน บ. ให้ ช่วยนำไปสร้างจุดขายผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้เกษตรอินทรีย์ และโดยส่วนตัวเป็นประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลิตภัณฑ์และแปรรูปเกษตรอินทรีย์ อย่างจะให้กลุ่มมีเครื่องมือในการพัฒนาระบบการทำงานกลุ่มให้เป็นมืออาชีพ" (สัมภาษณ์ผู้เรียน วิสาหกิจเกษตรอินทรีย์ จังหวัดลำพูน 7 มิถุนายน 2564)

รูปแบบการเรียนการสอนที่ผู้เรียนเสนอในการเรียนภาคพิเศษ (สาร์-อาทิตย์) ต้องการปรับเวลาการเรียนให้ยืดหยุ่นสามารถเรียนได้ทั้งแบบในห้องเรียน เรียนนอกสถานที่ และเรียนออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มศึกษาด้วยตนเองได้ หรือการเรียนออนไลน์พับผู้สอนควรยืดหยุ่นเรียนได้ในภาคค่ำเวลา 19-21 น. เพราะมีภาระครอบครัว การเรียนต้องการภาคปฏิบัติมากกว่าทฤษฎีและใช้ประสบการณ์ของผู้เรียนมาแลกเปลี่ยนกับผู้สอนและวิทยากร

(2) ผู้สอน จากการสัมภาษณ์ผู้สอนแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มวิชาที่ 1 ผู้สอนรายวิชาบังคับ จำนวน 6 รายวิชา เนื้อหาเกี่ยวกับ (1) สถิติขั้นสูง (2) นวัตกรรมการพัฒนาวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร (3) การบริหารเชิงกลยุทธ์ (4) นวัตกรรมเชิงปริทัศน์ภาคสนาม (ศึกษาดูงาน) และ (5) สมมนา 2 รายวิชา (เสนอหัวข้อวิจัยและเสนอความก้าวหน้าวิจัย) กลุ่มวิชาที่ 2 ผู้สอนรายวิชาเลือกทางด้านการสร้างมูลค่าเพิ่ม การใช้ประโยชน์ของเหลือทิ้ง การบริหารผลิต และการพัฒนาวิสาหกิจการเกษตรและอาหารแบบมีส่วนร่วมกับชุมชน วิชาเหล่านี้มีรูปแบบการจัดการเรียนการสอนทั้งแบบผู้สอนรับผิดชอบรายวิชาเพียง 1 คน และรับผิดชอบรายวิชาเป็นทีมตั้งแต่ 2-7 คน โดยบางรายวิชา มีการเรียนรู้ที่ต้องร่วมกันเรียนรู้ การจัดการเรียนรู้ที่ต้องร่วมกันเรียนรู้ การจัดการเรียนรู้ มีการผสมผสานทั้งการบรรยายและการปฏิบัติ เน้นการจัดการเรียนรู้ให้รับผู้เรียนผ่านกรณีศึกษาด้านการผลิตและการตลาดเกษตรและอาหารทั้งไทยและต่างประเทศ สถานการณ์จำลองเพื่อกระตุ้นผู้เรียน การทำโครงการอยู่ในชุมชน การทดลองทางวิทยาศาสตร์ การเสนอทางเลือกแก้ไขปัญหาวิสาหกิจที่นักศึกษาปะสนใจ การอภิปรายกลุ่มอย่าง การทัศนศึกษาดูงานภาคสนาม การนำเสนอผลงานผ่านสัมมนาและวิพากษ์หัวข้อวิจัย ทั้งนี้ผู้สอนบางคนที่ไม่มีประสบการณ์ในการสอนบัณฑิตศึกษาเชิงบูรณาการศาสตร์เสนอในการเตรียมความพร้อมดังนี้

“หลักสูตรนี้มีอาจารย์หลากหลายสาขา หลายศาสตร์ และมีงานวิจัยทั้งทางสังคมและวิทยาศาสตร์ คิดว่าถ้ามีระบบการจัดการกลางให้ผู้สอนเข้าใจบทบาทและกระบวนการขับเคลื่อนให้เกิดงานวิจัยและนวัตกรรม คิดว่าจะช่วยให้เกิดให้เราไปในทิศทางเดียวกันได้” (สัมภาษณ์ผู้สอน ไม่มีประสบการณ์สอนบัณฑิตศึกษา วันที่ 7 ตุลาคม 2565)

การประเมินผลการเรียนรู้ยึดตาม มคอ.3 ด้านความรู้ ทักษะปัญญา ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และคุณธรรม จริยธรรม ผ่านการสอบถามความรู้พื้นฐานก่อนเรียนหลักสูตรและผลการสอน ประเมินความรู้เมื่อผ่าน 2 ภาคเรียน พบว่า ผู้เรียนทุกคนตอบผ่านโดยมีความรู้พื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์เกษตรและอาหาร และเมื่อเรียนรายวิชาบังคับและรายวิชาเลือกครบตามหลักสูตร มีการสอบถามปะมวลความรู้ด้านนวัตกรรม การบริหารวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร รวมทั้งการนำเสนอโครงงานการวิเคราะห์ศักยภาพวิสาหกิจชุมชนหรือธุรกิจ โดยภาพรวมการประเมินผลการเรียนรู้สมมพسانให้ไว้กิจการสอบ การส่งและนำเสนอผลงาน การบันทึกความก้าวหน้า งานวิจัย

(3) กระบวนการจัดการเรียนรู้ ระดับบัณฑิตศึกษาเน้นสอดคล้องกับความต้องการผู้เรียนและศตวรรษที่ 21 เน้นการยกระดับสมรรถนะด้านการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหารโดยนำประเด็นความต้องการและประโยชน์ต่ออาชีพมากำหนดโดยทักษะวิจัยและอาจารย์ที่ปรึกษาวิจัย ผู้เรียนนำความรู้ ทักษะและการฝึกปฏิบัติ สถิติในรายวิชา ต่าง ๆ มาบูรณาการทั้งเนื้อหาในด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ และธุรกิจ เพื่อให้ประเด็นวิจัยมีความซัดเจน รวมทั้ง การสร้างทักษะการสืบค้น การนำเสนอผลงาน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เรียน ทักษะ ความเชี่ยวชาญตามความสนใจ นำไปสู่การวิจัยที่นำไปสู่การพัฒนาอาชีพ นอกจากองค์ความรู้ ทักษะ กระบวนการจัดการเรียนรู้ในหลักสูตรสร้างคุณลักษณะ ดังนี้ (1) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (2) การคิด (คิดวิเคราะห์ คิดเชิงระบบ คิดไตรตรอง คิดแก้ไขปัญหา คิดสร้างสรรค์) (3) การทำงานเป็นทีม (4) การสำรวจค้นหาคำตออง และ (5) ผู้เรียนเรียนรู้วิธีการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสม กับตนเอง

(4) กระบวนการจัดการหลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษาให้ได้มาตรฐานการอุดมศึกษา จึงรวมผลการประเมิน ซึ่งเป็นความพึงพอใจจากนักศึกษาและอาจารย์ต่อการจัดการเรียนรู้ สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ รายงานผลรายวิชา (มคอ.5) ผลการสอบวัดคุณสมบัติและผลสอบภาษาอังกฤษมารายงานคณานุกรรມการอบรมหลักสูตร เพื่อสรุปผล การจัดการเรียนการสอน ปัญหาและควรปรับปรุง จัดการเรียนรู้ และคุณธรรมการบัณฑิตประจำทบทวน แผนการจัดการบัณฑิตศึกษา นอกจากนี้หลักสูตรนำเสนอแนะนากคณะผู้ประเมินการประเมินคุณภาพการศึกษาไป จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ต่อไป ทั้งนี้มีการให้ข้อเสนอแนะจากผู้ทางคุณวุฒิที่มาประกันคุณภาพการศึกษาภาควิชานครรชและภาควิชาของหลักสูตร 2565 ดังนี้

“หลักสูตรนี้ตอบโจทย์การพัฒนาท้องถิ่นบนฐานนวัตกรรม หลักสูตร หลักสูตรควรวางแผนและติดตาม ประเมินผลการเสริมสร้างศักยภาพของนักศึกษาทั้งในด้าน Re skills, Up skills และ New skills/นวัตกรรมทางสังคม รวมทั้งเสริมนักศึกษาตามอัตลักษณ์ของหลักสูตร” (คณะกรรมการประกันคุณภาพศึกษาภายใน ปี 2564, 15 พฤษภาคม 2565)

องค์ประกอบสำคัญทั้ง 4 ที่อธิบายนำมาสร้างระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบันทึกศึกษา หลักสูตรนวัตกรรมการจัดการวิชาการเกษตรและอาหารเพื่อให้ผู้สอนในหลักสูตรได้นำไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินการทั้งในรายวิชา การวิจัย การพัฒนาทักษะผู้เรียน รวมทั้ง นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้และคุณลักษณะพิเศษเมื่อสำเร็จการศึกษาคือ สร้างนวัตกรรมการจัดการวิชาการเกษตรและอาหารที่นำไปแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาวิสาหกิจท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสม

ระบบการจัดการเรียนรู้ภาพรวมใน (Figure 1) สังเคราะห์จากองค์ประกอบย่อยดังนี้ ปัจจัยป้อน (input) ได้แก่ ผู้เรียน และผู้จัดการเรียนรู้ (learning facilitator) ซึ่งมีบทบาทเป็นทั้งผู้สอน และ อาจารย์ที่ปรึกษาวิจัย (research supervisor) ทั้งสองฝ่ายนี้ผ่านกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติ ผู้เรียนเน้นพิจารณาคุณวุฒิ พื้นฐานความรู้ด้านการเกษตรและอาหาร ภาษาต่างประเทศ และตีจิ้งทล และการเตรียมส่วนผู้สอนคัดกรองคุณสมบัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์จัดการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ ผลงานตีพิมพ์ การร่วมโครงการพัฒนาท้องถิ่น การรับทุนวิจัย นอกจากนี้อาจารย์ใหม่ที่รับเข้ามาเป็นผู้จัดการเรียนรู้ต้องผ่านการอบรมด้านการจัดการเรียนที่ยึดผู้เรียน การวิจัยร่วมกับชุมชน การวิจัยผสมผสานวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ การเตรียมความพร้อมผู้เรียนและผู้จัดการเรียนรู้ กระบวนการจัดการเรียนรู้บันทึกศึกษาเบิงสมรรถนะ 3 ด้าน ได้แก่ ความรู้เชิงบูรณาการ ทักษะการวิจัยและทักษะอาชีพ และคุณธรรม จิตวิญญาณ ด้วยการเรียนรู้การวิจัยกับการพัฒนางาน (5 LS's learning ecology) ผู้เรียนนำผลงานวิจัยไปใช้พัฒนาการเกษตรและอาหาร ผู้จัดการเรียนรู้นำงานวิจัยไปบริการวิชาการและปรับปรุงหลักสูตร พัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรได้ ผลงานพัฒนาระบบการเรียนรู้ (outcome) การฝึกปฏิบัติของผู้เรียนรายบุคคล (individual and practical based approach) คืออวัตกรรมจากการวิจัยเข้าในอาชีพ เช่น วิชาการชุมชน ภาคเอกชนได้ ผลงานการเผยแพร่งานวิจัย การจัดสิทธิบัตร เป็นต้น การให้ข้อเสนอแนะหลักสูตรเป็นประเด็นสำคัญในการพัฒนาระบบการจัดการเรียนรู้ให้สอดความต้องการพัฒนาท้องถิ่น ดังนั้น ข้อมูลสะท้อนจากผู้เรียน ผู้จัดการเรียนรู้ ผู้ให้บัณฑิต เช่น วิชาการชุมชน ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิในและนักอภิมหาวิทยาลัยนำไปสู่การปรับปรุงหลักสูตรบัณฑิตศึกษาเดิมและอาจนำไปร่างหลักสูตรใหม่ที่ชุมชนต้องการได้

ปัจจัยเฉพาะที่ได้จากการสัมภาษณ์ผู้เรียน ผู้สอน การจัดการเรียนรู้ และการจัดการหลักสูตรบันทึกศึกษานวัตกรรมการจัดการวิชาการเกษตรและอาหาร ที่จะส่งเสริมให้ระบบการจัดการเรียนรู้ใน (Figure 1) ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน สรุปด้วย หลัก “5 LS's learning ecology” ดังนี้

Learning Space (พื้นที่เรียนรู้) ผู้เรียนต้องการพื้นที่เรียนรู้หลากหลาย นอกเหนือจากภาคบรรยายในห้องเรียน มีพื้นที่ฝึกปฏิบัติการที่ผสมผสานระหว่างวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้แก่ ห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ แปลงทดลองเกษตร พาร์คปศุสัตว์ โรงงานต้นแบบแปรรูปผลผลิตเกษตร วิชาการชุมชนการเกษตรต้นแบบ ศูนย์การเรียนรู้การเกษตรและเศรษฐกิจพอเพียง บริษัทเอกชนที่มีนวัตกรรมด้านการเกษตร

Learning Style (รูปแบบการเรียนรู้) วิธีการเรียนรู้ที่ทำให้ผู้เรียนเกิดสมรรถนะที่ดีนั้นคือ วิธีการเรียนรู้จากการปฏิบัติ (learning by doing) ทั้งในมหาวิทยาลัยผ่านรายวิชาปฏิบัติการ การฝึกอบรมเฉพาะสาขาวิชา และนักอภิมหาวิทยาลัย เช่น การเรียนรู้ร่วมกับวิชาการชุมชนต้นแบบ รวมทั้งการเรียนจากแหล่งเรียนเครือข่าย วิชาการจัดการเกษตรและอาหารอื่น ๆ ซึ่งเป็นการเรียนรู้ทั้งในรายวิชา เสริมรายวิชา ตามความสนใจและความต้องการผู้เรียนเฉพาะที่ไม่จำกัดเนื้อหา เวลา สถานที่

Learning Skill (ทักษะเรียนรู้ตลอดชีวิต) การฝึกให้ผู้เรียนรู้จักวิธีการเรียนรู้ที่จะนำความรู้ต่าง ๆ ในด้านการเกษตรและอาหารมาปรับใช้ให้เหมาะสมสมกับอาชีพ การประเมินทักษะอาชีพของตนอยู่ในระดับใดและต้องการเปลี่ยนทักษะเกษตร เช่น เปลี่ยนทักษะการปลูกผักมาเป็นผลไม้ การเพิ่มทักษะ เช่น การเพิ่มทักษะการทำเกษตรอินทรีย์จากพืชเพียงไปสู่ระดับอุตสาหกรรม และการใช้ทักษะใหม่ เช่น การใช้ดิจิทัลในการเกษตรแทนการใช้แรงงาน การใช้แพลฟอร์มทางการเกษตรเพื่อจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์อาหารเปร็คูป เป็นต้น

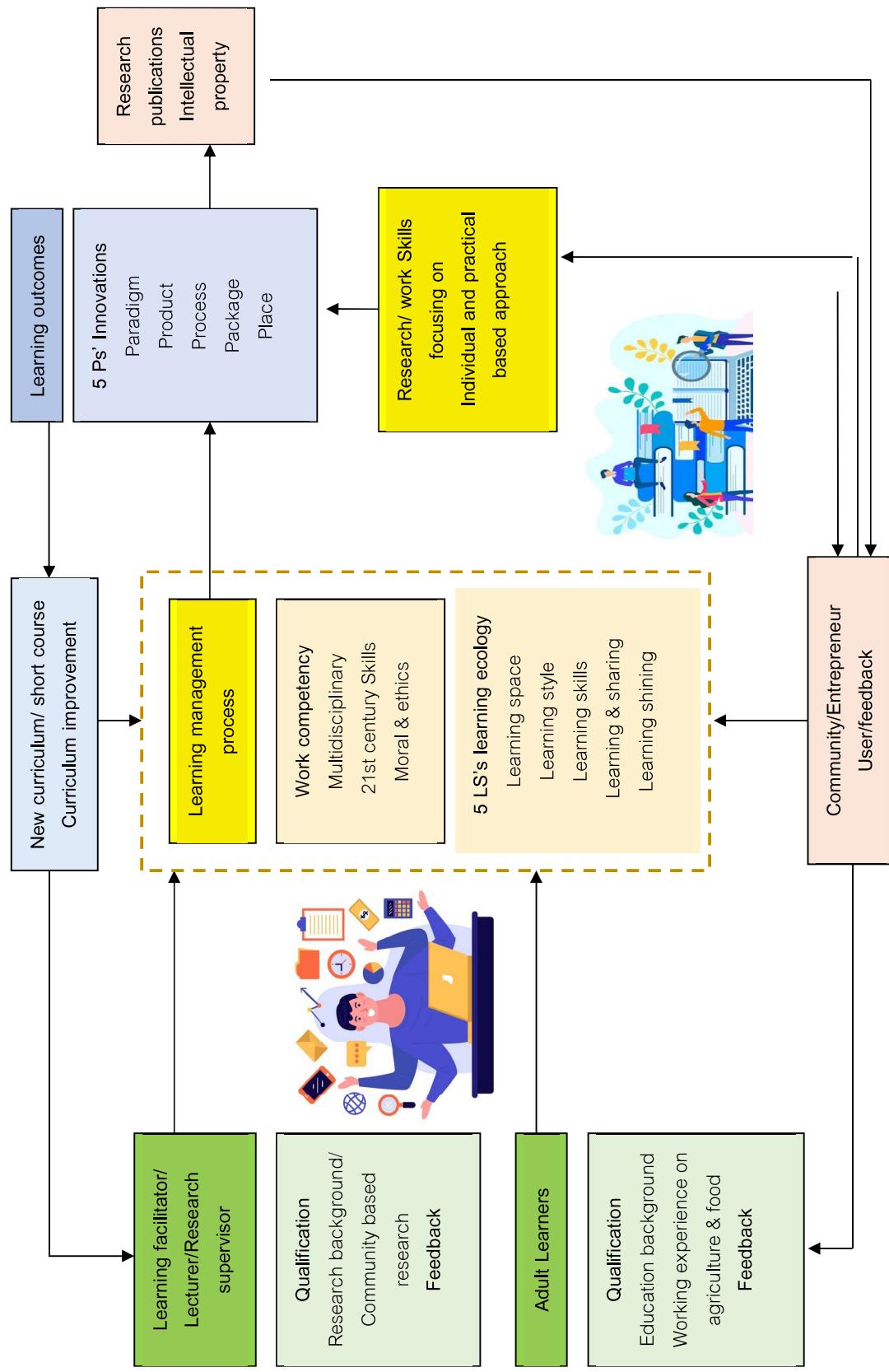


Figure 1 Learning management system for postgraduate study in agricultural and food enterprises, Faculty of Agricultural Technology, Chiang Mai Rajabhat University.

**Learning and Sharing (การแลกเปลี่ยนประสบการณ์)** การเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้ร่วมประสบการณ์เดิมที่ตนมีมาแลกเปลี่ยนกันในกลุ่ม และแลกเปลี่ยนกับอาจารย์วิทยากรจากวิชาชุมชน ผู้ประกอบการ เพื่อให้เกิดการนำหลักการ ทฤษฎี ผลจากการฝึกปฏิบัติมาวิเคราะห์ และนำเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนา ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนประสบการณ์จะให้เหตุและผล รวมทั้งการสืบค้นข้อมูล การอ้างอิงผลงานวิจัยมาสนับสนุนการต่อยอดไปสู่หัวข้อการวิจัยด้านวิชาชีวภาพและอาหาร

**Learning and Shining (ปัญญาสู่การพัฒนา)** การสร้างระบบนิเวศการเรียนรู้เกษตรและอาหารในระดับบัณฑิตศึกษาผ่านพื้นที่การเรียนรู้หลากหลาย ผู้เรียนได้ฝึกตั้งค่าตาม หาคำตอบผ่านการสืบค้น การคิดเชิงระบบ การทดลอง การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การวิจัย จนเกิดแนวทางและมีทักษะเพียงพอที่จะนำไปใช้ในอาชีพและเมื่อก็ได้ปัญหาหรือต้องการพัฒนางานสามารถกำหนดรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะตนได้อย่างเหมาะสมและนำไปสู่ผลที่นำไปพิจารณา นั่นแสดงถึงผู้เรียนมีปัญญาพัฒนาคนสำเร็จได้

## 2. การประยุกต์ใช้ระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาพัฒนาทักษะการทำงาน ทักษะการวิจัย และนวัตกรรมด้านวิชาชีวภาพและอาหาร

การสร้างระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตรนวัตกรรมการจัดการวิชาชีวภาพและอาหารที่ก่อตัวไปในตอนที่ 1 แสดงให้เห็นความเข้มข้นของ ผู้เรียน ผู้จัดการเรียนรู้ และกระบวนการจัดการเรียนรู้ ทั้งนี้การเรียนรู้บัณฑิตศึกษาเน้นการเชื่อมโยงการเรียนกับการทำงานโดยใช้การวิจัยข่าวสาร สร้างการพัฒนา ดังนั้น ทักษะของบัณฑิตศึกษานี้จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะการทำงาน และทักษะการวิจัย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสมรรถนะนอกเหนือจากการบูรณาการความรู้ในศาสตร์ต่าง ๆ และ กำกับด้วยคุณธรรม จริยธรรมการศึกษา การทำงาน และการวิจัย โดยทักษะพื้นฐานทั้ง 2 ที่มีในตัวผู้เรียนอาจแตกต่างกันแต่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้และฝึกฝนได้โดยผ่านการเปลี่ยนทักษะ (reskill) การเพิ่มทักษะ (upskill) และ การเติมทักษะใหม่ (new skill) ดังสรุปใน (Table 1) ดังนี้

ทักษะการทำงาน หลักสูตรให้ความสำคัญกับวิชาชีวภาพและอาหารซึ่งเป็นภาคฐานของเศรษฐกิจ ท่องถิ่น ดังนั้น ทักษะพื้นฐานการทำงานที่ผู้เรียนมีคือเกษตรกรรม การแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร ปศุสัตว์ การตลาดเกษตรและอาหาร เป็นต้น ส่วนทักษะที่ผู้เรียนสามารถเปลี่ยนแปลงได้ เช่น การนำผลิตผลเกษตรที่จำหน่ายสดไปแปรรูปเพิ่มมูลค่า หรือการเพิ่มเติมทักษะโดยฝ่าฝืนโครงการพัฒนาบัณฑิตศึกษา ได้แก่ โครงการ การเสริมสร้างประสบการณ์ วิชาชีพบัณฑิตศึกษาระบบบำบัดการวิเคราะห์คุณภาพและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Quality Analysis and Critical Control Point, QACCP) ด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร เพื่อให้ผู้เรียนได้ทดลองนำระบบควบคุมคุณภาพของต่างประเทศมาปรับใช้กับกรณีศึกษาผักอินทรีย์สดตัดแต่งของวิชาชีวชุมชนเพื่อนำส่งตลาดโมเดอร์นเทรด โดยเพิ่มทักษะการบริหารจัดการและวางแผนกลยุทธ์การตลาด และ โครงการวิชาชีวบัณฑิตศึกษาเพื่อเพิ่มสมรรถนะความเป็นผู้ประกอบการ "Reskill-Upskill-New skill" วิเคราะห์การพัฒนาคุณลักษณะพิเศษนักศึกษา เป็นการเติมทักษะใหม่ในการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (value chain) ของวัตถุนิยมที่รีย์แปรรูปเป็นไออกรีมั่น้ำนม ข้าวเพื่อสุขภาพ

ทักษะการวิจัย หลักสูตรจัดโครงการพัฒนาโครงสร้างการวิจัยด้าน นวัตกรรมการจัดการวิชาชีวภาพและอาหาร โดยการบททวนทักษะพื้นฐานการวิจัยสายวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ การเปลี่ยนทักษะจากการวิจัยตามศาสตร์สาขาเฉพาะมาเป็นการวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ที่เข้มข้นมากและอาหารเป็นฐานการศึกษา รวมทั้งเพิ่มเติมทักษะการวิเคราะห์ด้วยสถิติขั้นสูง เช่น Factor analysis, Cluster analysis, Discriminant analysis, Multiple regression เป็นต้น รวมทั้งทักษะใหม่ เช่นการวิเคราะห์โดยวิจัยในวิชาชีวชุมชน ทักษะการทำงานวิจัยอย่างมีส่วนร่วมและการถ่ายทอดผลการวิจัยไปสู่การพัฒนาวิชาชีวภาพและธุรกิจท่องเที่ยน

**Table 1** Summary “Basic skill-Reskill-Upskill-New skill” for postgraduate study in management innovation of agricultural and food enterprises at the Faculty of Agricultural Technology, Chiang Mai Rajabhat University

Graduate study skill	Research skill	Work skill
Basic skill	Research methodology	Principle of agriculture, food
	Research presentation	Agriculture and food business
	Search engine/	principles
	Referencing style	Local enterprise development
Reskill	Scientific and social research	Development Innovation in agricultural
	Community based research	and food enterprise (Paradigm,
	Scientific experiment/	Product, Process, Packaging, market
	Questionnaire design	Place)
Upskill	Mixed methods research	Strategic management (e.g., supply
	Advanced statistics (e.g. Factor analysis, Logistic	chain, value chain, logistics, quality and
	regression analysis, Path	safety control, waste utilization)
	analysis)	Production resource management
New Skill	Writing research proposal/	Digital agriculture, smart agriculture
	Journal article/ individual study	Local enterprise planning and
	Intellectual property management	evaluation

ทักษะการวิจัยและทักษะการทำงานที่ผู้เรียนได้พัฒนาในระบบการจัดการเรียนรู้นำไปสู่ความคิดสร้างสรรค์ การนักคิด คิดวิเคราะห์ผลการเรียน ความคาดหวังผลลัพธ์การเรียนรู้ที่หลักสูตรตั้งเป้าหมายไว้คือ ผู้เรียนสร้างวัตถุรวมการจัดการวิสาหกิจ การเกษตรและอาชีวะแล้วน ไปเบี่ยงเบนมาที่เรื่องพัฒนาวิสาหกิจที่ต้องกินได้อย่างเหมาะสม ในกราวิจัยเรื่องนี้ได้ใช้โครงร่างการค้นคว้าอิสระของผู้เรียนจำนวน 2 คนมาวิเคราะห์ทั้งวัตถุรวมที่เรียนและอาจารย์ที่ปรึกษาร่วมสร้างดังนี้

โครงร่างการค้นคว้าอิสระที่ 1 เลี้ยงໄก์พื้นเมืองเพื่อสร้างคุณค่าของบ้านดินไอมสเตอร์ ผู้เรียนเป็นสมัยกิจกรรมกิจกรรมชนไอมสเตอร์ที่มีกิจกรรมเด่นคือการสร้างบ้านดินและเกษตรอินทรีย์ วันนักท่องเที่ยวต่างชาติมาทำกิจกรรมในลักษณะวิธีชีวิตเช่น ทำนา ประกอบอาหารพื้นเมือง สมุนไพรไทย เป็นต้น ต้องการสร้างคุณค่าไก่พื้นเมืองคือไก่ประดุจทางด้านคุณค่าด้านสังคม สุขภาพ เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โครงร่างวิจัยเป็นการวิจัยผลสมพسانเก็บข้อมูลการฟื้นฟูภูมิปัญญา แล้วผู้เรียนทดสอบเลี้ยงไก่พื้นเมืองโดยใช้อาหารหมากจุลินหรือยาดีเก็บข้อมูลน้ำหนักไก่ คุณภาพเนื้อไก่ชาร์เหล็ก น้ำข้ามูลไบโอเครเวท์คุณค่าด้านสังคม ภูมิปัญญาการเลี้ยงไก่ อาหารหมักสำหรับไก่ ด้านเศรษฐกิจลดต้นทุนค่าอาหารไก่ ด้านสุขภาพคือคุณค่าโภชนาการของเนื้อไก่พื้นเมือง การเปิดตลาดเนื้อไก่พื้นเมืองใน ไก่ต้มเจ้มน้ำพริก และด้านสิ่งแวดล้อมคือการลดของเสียจากมูลไก่ ผู้เรียนได้เพิ่มทักษะการวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานค่าและจัดทำแนวทางการสร้างจุดเด่นของไอมสเตอร์ตนเองด้วยนวัตกรรมสร้างคุณค่าไก่พื้นเมืองอย่างครบวงจร

ได้รับการยอมรับไปถ่ายทอดให้กับกลุ่มของตน สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับวัสดุดิบและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทำงานกลุ่มวิสาหกิจด้วยนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วม

### 3. การประเมินความพึงพอใจระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาพัฒนาทักษะการทำงาน ทักษะการวิจัย และนวัตกรรมด้านวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร

การนำระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาพัฒนาทักษะการทำงาน ทักษะการวิจัย และนวัตกรรมด้านวิสาหกิจการเกษตรและอาหารของนักศึกษาและอาจารย์เกิดผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหลักสูตรดังกล่าวมาแล้ว ดังนี้ การรับข้อเสนอแนะจะเป็นข้อมูลย้อนกลับมาปรับปรุงระบบเพื่อให้มีความสมบูรณ์มากขึ้นและนำไปใช้ในการพัฒนาอาจารย์และผู้เรียนในปีการศึกษาต่อไป ผลการประเมินความพึงพอใจแสดงใน (Table 2) ดังนี้

**Table 2** Satisfaction evaluation survey of learning management system by lecturers and postgraduate students in management innovation of agricultural and food enterprises at the Faculty of Agricultural Technology, Chiang Mai Rajabhat University.

Criteria	Lecturer	Student	Total	Evaluation level
1. special characteristics of learners as an innovative entrepreneur	3.80±0.84	4.40±0.55	4.10±0.74	good
2. carrying research on community development	4.20±0.84	4.20±0.45	4.20±0.63	good
3. creating lifelong learning	4.20±0.74	3.60±0.63	3.90±0.74	good

Note: For score interpretation, 0-1.5 - poor, 1.15-2.50 - need to improve, 2.51-3.50 - moderate, 3.51-4.50 - good, 4.51-5.00 - very good

จาก (Table 2) เห็นว่าอาจารย์และนักศึกษามีความพึงพอใจในตัวระบบการจัดการเรียนรู้นี้ โดยอาจารย์ให้คะแนนเฉลี่ยสูงสุดในประเด็นการพัฒนาทักษะด้านนักศึกษา 4.40 คะแนน ส่วนนักศึกษาให้คะแนนเฉลี่ยสูงสุดในประเด็นการพัฒนาทักษะด้านนักศึกษา 4.20 คะแนน และภาคร่วมให้คะแนนเฉลี่ยสูงสุดในประเด็นการพัฒนาทักษะด้านนักศึกษา 4.20 คะแนน ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์การประเมินระดับคุณภาพดี โดยมีข้อเสนอแนะตัวระบบคือให้มีการร่วดและประเมินผลทักษะที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21 เช่น ทักษะทางภาษาอังกฤษ ทักษะด้านดิจิทัล และการร่วมประชุมผลงานวิชาการร่วมกันทั่วโลกระบบการจัดการเรียนรู้ในปีการศึกษาต่อไป

### อภิปรายผล

ระบบการจัดการเรียนรู้ระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตร นวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่เน้นการพัฒนาปรับตัวทักษะปฏิบัติผู้เรียนเป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับฐานวิชาการหรืออาชีพที่ดำเนินการอยู่ ดังนั้น ระบบการจัดการเรียนรู้จึงต้องมีความยืดหยุ่นสำหรับผู้เรียนที่มีข้อจำกัดด้านเวลา การเงิน และครอบครัว (Azharuddin, 2013) โดยออกแบบให้กระบวนการจัดการเรียนให้พัฒนาทักษะการทำงานควบคู่กับการวิจัย การศึกษาของ Tuononen et al. (2016) รายงานจากผู้เรียน 1023 คน พบว่า ผู้เรียนทำงานกว่า 20 ชั่วโมงมีการวางแผนการเรียนเป็นระบบทำให้มีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานจากการเรียนอย่างต่อเนื่อง การเรียนรู้ในรูปแบบศึกษาไปต่อยอดด้วยวิชาชีพ ซึ่ง Dickie and Jay (2010) เสนอว่าผู้จัดการเรียนรู้เป็นกุญแจสำคัญในการสนับสนุนการศึกษาทั้งทางด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ ชีววิทยาให้สามารถก้าวไปในกระบวนการวิจัย โดยให้ผู้เรียนได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาและนำเสนอผลลัพธ์ ผู้สอนสามารถสนับสนุนและให้คำแนะนำ ทำให้เกิดการพัฒนาทักษะต่าง ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง ตรงกับที่จะนำไปใช้ในการพัฒนาตนเอง กลุ่มนักศึกษา และงานวิจัยที่สนใจเฉพาะตนได้ (individual and practical based approach) (Yousef, 2018) ซึ่งสอดคล้องกับ Wrenn and Wrenn (2009) ได้ให้หลักการจัดการเรียนรู้สมควรห่วงโซ่ทุกภูมิภาคและปฏิบัติว่าต้องมีการแก้ไขปัญหาและประเมินผลที่แตกต่างกัน

ของผู้เรียนและผู้สอนในชั้นเรียนและนอกชั้นเรียน โดยเฉพาะนักศึกษาผู้ใหญ่ที่มีประสบการณ์ของตนจากการทำงานจริงจะเกิดประโยชน์มากที่สุดต่อผู้เรียนและผู้สอนในการปรับหลักสูตรให้ตรงกับการเรียนรู้ของนักศึกษาผู้ใหญ่ที่มีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาอาชีพที่ขาดเจน และ Stewart et al. (2019) เติมว่าการเรียนรู้บันทึกศึกษาควบคู่กับการพัฒนาวิชาชีพจะเป็นการสร้างทักษะชั้นสูงซึ่งต้องอาศัยการวิจัยและนวัตกรรม ดังนั้น จากการวิจัยเรื่องนี้ต้องอาศัยระบบการจัดการเรียนรู้ด้านวิสาหกิจการเกษตรและอาหารสม愤านเทคโนโลยีและปฏิบัติความคุ้น เนื่องจาก การใช้สื่อออนไลน์ การสัมมนาออนไลน์ การฝึกโปรแกรมสถิติ แอพพลิเคชันบรรจุเนื้อหาการส่งกิจกรรม ไว้ในระบบการจัดการเรียนรู้แพลฟอร์มกล่างได้ ส่วนการฝึกปฏิบัติเพิ่มทักษะใช้การปฏิบัติ การติดตามความก้าวหน้าการเรียนและการวิจัยใช้การเรียนจากพื้นที่เรียนรู้จริง ผลลัพธ์การเรียนรู้ที่ผู้เรียนพัฒนาทักษะแสดงในรูปของการวิจัยที่นำไปสู่นวัตกรรมซึ่งวิเคราะห์ได้จากโครงสร้างการวิจัยและงานวิจัยสมบูรณ์

## สรุป

การพัฒนาทักษะและนวัตกรรมด้านวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร ระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ของผู้เรียนที่มีภูมิหลังอาชีพด้านการเกษตรและอาหาร สรุปได้ว่า 1) ต้องมีระบบการจัดการเรียนรู้ ของหลักสูตรที่มีองค์ประกอบสำคัญได้แก่ ผู้เรียน ผู้จัดการเรียนรู้ กระบวนการจัดการเรียนรู้ และการสร้าง LSS's เสริมการเรียนรู้ได้แก่ Learning Space, Learning Style, Learning Skills, Learning and Sharing and Learning and Shining ในรายวิชาต่าง ๆ 2) การนำระบบพัฒนาทักษะการวิจัยและเสริมทักษะอาชีพของนักศึกษา โดยผลลัพธ์การเรียนรู้ที่ขาดเจนคือ โครงร่างวิจัยที่ผู้เรียนนำทักษะ ประสบการณ์และองค์ความรู้ในหลักสูตรไปออกแบบ นวัตกรรมวิสาหกิจการเกษตรและอาหารทั้งในเชิงแนวคิด ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิตได้ และ 3) ประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบการจัดการเรียนรู้ได้แก่ ผู้เรียนและอาจารย์ มีการส่งเสริมด้านพัฒนาคุณลักษณะพิเศษ นักศึกษาผู้ประกอบการบนฐานนวัตกรรม ด้านการนำผลการวิจัยไปใช้พัฒนาท้องถิ่น และด้านการสร้างบรรยากาศ การเรียนรู้ตลอดชีวิตในระดับคุณภาพดี สอดคล้องกับอัตลักษณ์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ที่ว่า “สถาบันคุณศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

## คำขอคุณ

คณะผู้วิจัยขอขอบคุณคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ สนับสนุนทุนการพัฒนา วิสาหกิจบัณฑิตศึกษาเพื่อเพิ่มสมรรถนะความเป็นผู้ประกอบการ ปีงบประมาณ 2566

## เอกสารอ้างอิง

- คณะเทคโนโลยีการเกษตร. (2563). หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการวิสาหกิจการเกษตรและอาหาร หลักสูตรใหม่ 2563. เผยแพร่: มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่.
- ชนิศ จิตวิจารณ์. (2556). ระบบเครือข่ายดิจิทัลศึกษาด้วยการพัฒนาท้องถิ่น. *วารสารราชภัฏสุราษฎร์ธานี*, 4(1): 35-56.
- ชนิณ์ พฤทธิ์ประเมล และ สุชาดา บวรกิตวงศ์. (2563) ไมเดลคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัยไทยที่ได้รับการจัดอันดับในระดับโลก. *วารสารศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม*, 14(4): 121-134.
- Azharuddin, S. N. A., Murad, M., Mat, N. H. H. (2013). Challenges of adult learner: a case study of full-time postgraduate students. *Procedia-social and behavioural science*. 90: 752-781.
- Dickie, O. and Jay, L. (2010). Innovation on postgraduate teaching: mixed methods to enhance learning and learning about learning. *Higher Education research & Development*. 29(1): 29-43.
- Mpungose, O. and Khoza, S. (2022). Postgraduate students' experiences on the use of Moodle and Canvas learning management system. *Technology, Knowledge, and Learning*. 27: 1-16
- Samila, K., Khambari, M. N., Kumar, J. A., and Masood, M. (2022). Factors influencing postgraduate students' intention to use learning management system. *Tunring Journal of Higher Education*. 9(2): 151-176.
- Steinder, S., Ohstad, M. O., Fygt, O., Solberg, M. T., Sorensen, A. L., Kaldheim, M., Mathisom, C., Christensen, V. L. (2021). Postgraduate students; experience of using a learning management system to support their learning, a qualitative descriptive study. *SAGE Open Nursing*. 7:1-10.

- Stewart, V., Campbell, M., McMillan, S. S. and Wheeler, A. J. (2019), Postgraduate work-based learning: a qualitative study. *Higher Education, Skills and Work-Based Learning*. 9(4): 637-649.
- Tuononen, T., Parpala, A., Mattsson, M., and Lindblom-Ylanne, S. (2016). Work experience in relation to study pace and thesis grade: investigating the mediating role of student learning. *Higher Education*. 72(1): DOI 10.1007/s 10734-015-9937-z
- Wrenn, J. and Wrenn, B. (2009). Enhancing learning by integrating theory and practice. *International Journal of Teaching and Learning in Higher Education*. 21(2): 258-265.
- Yousef, D.A. (2018), Learning style preferences of postgraduate students: The case of the British University in Dubai, the United Arab Emirates", *Journal of International Education in Business*. 11(2): 291-311.
- 360factors enterprise. (2023). Predict360 Training/Learning Management System (LMS). Retrieved from <https://www.360factors.com/learning-management-system/>(1February2023)