

# แผนการบริหารความเสี่ยง

## แผนการบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน : คณะเทคโนโลยีการเกษตร

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : SR)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุม	กำหนดการ	ผู้รับผิดชอบ
1	SR1 หลักสูตรไม่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียน/ ผู้ใช้บัณฑิต	16 (สูง)	1. สํารวจความต้องการของผู้เรียน/ ผู้ใช้บัณฑิต 2. พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ตรงกับความความต้องการของผู้เรียน/ ผู้ใช้บัณฑิต และมีความทันสมัย	ปีงบประมาณ 2564	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ประธานหลักสูตร
2	SR3 แผนกลยุทธ์ไม่ได้รับการพัฒนาจนขาดประสิทธิภาพให้ทันต่อสถานการณ์	9 (ปานกลาง)	1. ทบทวนแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี พิจารณาความสอดคล้องของโครงการ/ กิจกรรม ที่จะทำบรรลุวัตถุประสงค์ 2. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี และปรับปรุงพัฒนา	ไตรมาส 3/2564  ไตรมาส 4/2564	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ 2. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
3	SR2 กิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ไม่สามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะ	6 (ปานกลาง)	1. ทบทวนกิจกรรม/ แผนปฏิบัติการประจำปี พิจารณาความสอดคล้องของโครงการ/ กิจกรรม ที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ 2. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี และปรับปรุงพัฒนา	ทุกไตรมาส  ไตรมาส 4/2564	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ 2. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

## แผนการบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน : คณะเทคโนโลยีการเกษตร

### 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : FR)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุม	กำหนดการ	ผู้รับผิดชอบ
1	FR1 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี	16 (สูงมาก)	1. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รายไตรมาส และเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน 2. ติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายไตรมาส	ทุกไตรมาส  ทุกไตรมาส	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ 2. หัวหน้าสำนักงานคณบดี 3. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
2	FR4 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา	12 (สูง)	1. วางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามค่าเป้าหมายของรัฐบาล 2. กำกับติดตามให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้	ทุกไตรมาส  ทุกไตรมาส	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ 2. หัวหน้าสำนักงานคณบดี 3. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
3	FR3 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	9 (ปานกลาง)	1. กำกับติดตามให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้	ทุกไตรมาส	1. รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ 2. หัวหน้าสำนักงานคณบดี 3. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

## แผนการบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน : คณะเทคโนโลยีการเกษตร

### 3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุม	กำหนดการ	ผู้รับผิดชอบ
1	OR1 ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติ โรคระบาด และอื่นๆ	20 (สูงมาก)	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรและนักศึกษา</li> <li>จัดทำแนวกันไฟในบริเวณที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟฟ้าและอาจสร้างความเสียหายแก่ทรัพย์สินของคณะและมหาวิทยาลัย</li> <li>ดำเนินการป้องกันตามมาตรการที่รัฐบาล/มหาวิทยาลัยกำหนด</li> <li>จัดทำแนวทางการจัดการเรียนการสอน/การปฏิบัติงานในสถานการณ์ไม่ปกติ</li> </ol>	ไตรมาส 1/2564 ไตรมาส 2/2564  ปีงบประมาณ 2564  ปีงบประมาณ 2564	<ol style="list-style-type: none"> <li>รองคณบดีฝ่ายบริหาร</li> <li>หัวหน้าสำนักงานคณบดี</li> </ol>
2	OR3 ขาดเครื่องมืออุปกรณ์ รวมถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ และนวัตกรรมเพื่อยกระดับการเรียนรู้ให้แก่นักศึกษา	16 (สูงมาก)	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนยกระดับพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนของคณะระยะยาว โดยเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้</li> <li>ส่งเสริมให้อาจารย์ผู้สอนนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ สอดแทรกในรายวิชาที่สอน</li> <li>ใช้ทรัพยากรร่วมกับหน่วยงานอื่นที่มีความพร้อมและทันสมัย</li> </ol>	ปีงบประมาณ 2564  ภาคเรียนที่ 1/2563 และ 2/2563  ปีการศึกษา 2563	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหารคณะ</li> <li>อาจารย์ผู้สอน</li> </ol>

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุม	กำหนดการ	ผู้รับผิดชอบ
3	OR7 ความเสี่ยงต่อการโดนบุกรุก/ รุกล้ำพื้นที่ ทั้งจากหน่วยงานภายใน และบุคคลภายนอก	15 (สูง)	1. จัดทำแผนผังกำหนดเขตพื้นที่ของคณะและ แผนการใช้ประโยชน์พื้นที่ในแต่ละส่วนอย่างเป็น รูปธรรม 2. ก่อสร้างแนวรั้วหรือสร้างสัญลักษณ์การแบ่งเขต พื้นที่ของคณะให้ชัดเจน	ปีงบประมาณ 2564	ผู้บริหารคณะ
4	OR5 ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประกัน คุณภาพการศึกษา อาจส่งผลให้หลักสูตร ถูกปิด	10 (สูง)	กำกับติดตามให้อาจารย์ประจำคณะทำงานวิจัย และตีพิมพ์และเผยแพร่ผลงานวิจัย/ ผลงานวิชาการ	ปีงบประมาณ 2564	ผู้บริหารคณะ

## แผนการบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน : คณะเทคโนโลยีการเกษตร

### 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : CR)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุม	กำหนดการ	ผู้รับผิดชอบ
1	CR2 การรู้ไม่เท่าทันกฎระเบียบและกฎหมายใหม่	9 (ปานกลาง)	พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เท่าทันกฎหมายใหม่/ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ทั้งของกรมบัญชีกลาง และ มหาวิทยาลัย	ปีงบประมาณ 2564	1. หัวหน้าสำนักงาน 2. นักวิชาการพัสดุ 3. นักวิชาการเงิน
2	CR3 เกิดความเข้าใจผิด/ สับสน/ การตีความ คลาดเคลื่อน ระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง	6 (ต่ำ)	1. มีการประชุมเพื่อทำความเข้าใจในการดำเนินงาน ระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง 2. มีมาตรการในการตรวจสอบความก้าวหน้าในการ ดำเนินงานเป็นระยะ	ปีงบประมาณ 2564	1. หัวหน้าสำนักงาน 2. นักวิชาการพัสดุ 3. นักวิชาการเงิน
3	CR4 กระบวนการดำเนินการไม่เป็นไปตาม สัญญา/ ข้อตกลง	4 (ต่ำ)	1. มีการประชุมเพื่อทำความเข้าใจในการดำเนินงาน ระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง 2. มีมาตรการในการตรวจสอบความก้าวหน้าในการ ดำเนินงานเป็นระยะ	ปีงบประมาณ 2564	1. หัวหน้าสำนักงาน 2. นักวิชาการพัสดุ 3. นักวิชาการเงิน