



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โทร. 5500

ที่ ศธ 0533.01.01/ 1007

วันที่ 13 ธันวาคม 2560

เรื่อง ข้อเสนอการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าภาควิชา

เรียน หัวหน้าภาควิชาทุกท่าน

ตามที่จัดประชุมกรรมการบริหารคณะครุศาสตร์ ในวันที่ 12 ธันวาคม 2560 มีข้อเสนอแนะ การปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ คณะได้ให้ข้อเสนอแนะเป็นแนวทางให้ท่านถือปฏิบัติ

1. หัวหน้าภาคควรเป็นผู้นำทางวิชาการ ที่คำนึงถึงการพัฒนาหลักสูตร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งให้คำแนะนำการพัฒนาบุคลากรในสังกัดให้ก้าวหน้าในวิชาชีพ
2. หัวหน้าภาคควรเป็นศูนย์รวม ทราบและพิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ของบุคลากร โดยทำหน้าที่รวบรวม พิจารณา บันทึก ใช้ประโยชน์ในการบริหารต่อไป โดยทำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมก่อนส่งผ่านถึงคณะ
3. หัวหน้าภาคคือตัวแทนภาค เป็นบุคคลที่ถูกรับมอบหมายงาน กิจกรรม หน้าที่โดยตรง จากคณะ ให้ภารกิจประสบความสำเร็จ จึงควรมีเทคนิค มีวิธีการให้เกิดการบริหารที่เข้าใจกัน มีส่วนร่วมในการทำงานร่วมกันของบุคลากรทุกคนในภาควิชา
4. หัวหน้าภาคต้องทราบ พิจารณาและตัดสินใจในงานสำคัญ งานใหม่ที่เสนอต่อคณะ หรือมหาวิทยาลัย โดยต้องแสดงความคิดเห็น ข้อมูลประกอบการตัดสินใจของท่านก่อนลงนาม
5. หัวหน้าภาคมีหน้าที่จัดประชุมบุคลากรในสังกัดอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีการดำเนินการต่อเนื่องโดยตลอด ทั้งการวางแผน การดำเนินการ ผลการปฏิบัติและการประเมินพัฒนา เพื่อให้ภารกิจเสร็จสิ้นสมบูรณ์
6. หัวหน้าภาคต้องทำหน้าที่ทั้งการบริหารงบประมาณ การบริหารงานบุคคลให้ได้ ข้อเสนอที่ยุติธรรม โปร่งใส โดยต้องทำหน้าที่ด้วยตนเองเป็นประธานการประชุม ไม่ควรให้ผู้อื่นทำหน้าที่แทน โดยยึดกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และความรับผิดชอบในการลงนามสั่งการ
7. หัวหน้าภาคต้องสามารถบริหารเวลาตามบทบาทหน้าที่ให้ได้ในภารกิจของคณะและมหาวิทยาลัย ตามคำสั่งหรือเอกสารอื่น รวมทั้งให้เวลาในการบริหารภาควิชา เป็นตัวอย่างของบุคลากรในภาคให้ความสนใจ เอาใจใส่ ให้กำลังใจ และติดตามงานที่ได้มอบหมายให้บุคลากรในสังกัดปฏิบัติ

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

#### 3.1 การลงพื้นที่รับเสด็จสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

รองคณบดีฝ่ายบริหาร ได้แจ้งที่ประชุมทราบว่า กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 33 ได้แจ้งหมายกำหนดการว่าอาจต้องเตรียมตัวลงพื้นที่เพื่อรับเสด็จสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในการเสด็จเยี่ยมเยียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ในวันที่ 23-26 มกราคม 2561 อำเภอแม่แจ่ม จำนวน 2 โรงเรียน และอำเภอกมก๋อย จำนวน 2 โรงเรียน

ที่ประชุม : รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### 4.1 ทบทวนบทบาทหัวหน้าภาควิชาตามระเบียบ

คณบดีได้แจ้งข้อบังคับของมหาวิทยาลัย ว่าด้วยคณะกรรมการประจำคณะและการจัดระบบบริหารงานในคณะ พ.ศ. 2559 ข้อ 21 ว่าด้วยอำนาจและหน้าที่ของหัวหน้าภาควิชา เพื่อให้ตระหนักถึงบทบาทภาระหน้าที่ โดยคณบดีได้ให้แนวปฏิบัติ สำหรับหัวหน้าภาควิชาดังนี้

1. เป็นผู้นำทางวิชาการที่โดดเด่น ทันเหตุการณ์
2. การรวบรวมงานของอาจารย์ในภาควิชา เพื่อรับทราบข้อมูลของคณาจารย์ในสังกัด กลับนกรองงานก่อนเสนอคณะ เช่น ID PLAN ของคณาจารย์ในภาควิชา
3. รับผิดชอบภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะให้ประสบผลสำเร็จ มีเทคนิควิธีการบริหารงานให้บุคลากรในสังกัดมีส่วนร่วม และจูงใจบุคลากรในการนำผลงานวิชาการ
4. กล้ารับผิดชอบและตัดสินใจ เช่น การประเมินอาจารย์ในภาควิชา ต้องมีข้อมูลของอาจารย์ในสังกัด
5. จัดการประชุมคณาจารย์ในภาควิชาอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง เพื่อแจ้งให้ทราบเรื่องสำคัญจากคณะ และการดำเนินการบริหารจัดการระดับภาควิชา
6. การบริหารงานบุคคลต้องโปร่งใส ยึดกฎระเบียบและควรกำกับดูแลงานเอง ไม่มอบหมายต่อ
7. การบริหารเวลาให้เหมาะสมและลงตัว ควรอยู่ประจำภาควิชาเพื่อดูแลความเรียบร้อย
8. หัวหน้าภาควิชาต้องทำหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่ มีจิตสำนึกรับผิดชอบในงาน และมีส่วนร่วมในงานคณะ

ทั้งนี้คณะจะได้แจ้งมติดังกล่าวเป็นหนังสือถึงหัวหน้าภาควิชาอีกครั้ง

มติที่ประชุม : เห็นชอบ

หมายเหตุ : รายงานการประชุมกรรมการบริหารคณะครุศาสตร์ ครั้งที่ 7/2560  
วันที่ 12 ธันวาคม 2560 ณ ห้องประชุมสำนักงานคณะครุศาสตร์

หัวหน้าภาควิชา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่ง  
เกินสองวาระติดต่อกันมิได้ และให้นำความในมาตรา ๓๐ วรคสองและวรคสามแห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย  
ราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาใช้บังคับแก่การพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระของหัวหน้าภาควิชาโดยอนุโลม

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการได้มาซึ่งหัวหน้าภาควิชาให้เป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัย

ให้อธิการบดีแต่งตั้งหัวหน้าภาควิชาตามวรรคหนึ่ง และให้มีอำนาจถอดถอนหัวหน้าภาควิชา

ให้อธิการบดีแต่งตั้งรองหัวหน้าภาควิชาโดยคำแนะนำของหัวหน้าภาควิชาจากผู้มีคุณสมบัติเช่นเดียวกับ  
หัวหน้าภาควิชาและให้อธิการบดีมีอำนาจถอดถอนรองหัวหน้าภาควิชาโดยคำแนะนำของหัวหน้าภาควิชา

เมื่อหัวหน้าภาควิชาพ้นจากตำแหน่ง ให้รองหัวหน้าภาควิชาพ้นจากตำแหน่งด้วย

ข้อ ๒๑ หัวหน้าภาควิชา มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) บริหารกิจการภาควิชาให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับของทางราชการ  
และของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาของคณะ  
และของมหาวิทยาลัย

(๒) จัดการเรียนการสอน การวัดผลและประเมินผล การประกันคุณภาพการศึกษา  
ตามมาตรฐานการศึกษาและคุณภาพของบัณฑิตในภาควิชา

(๓) รับผิดชอบการพัฒนาและการปรับปรุงหลักสูตร ตลอดจนการพัฒนารายวิชา  
ให้เป็นไปตามความก้าวหน้าทางวิชาการและความต้องการของตลาดแรงงาน

(๔) ดำเนินการวิจัยในหลักสูตรที่ภาควิชารับผิดชอบและสนับสนุนให้มีการวิจัยในเชิงบูรณาการ  
โดยใช้องค์ความรู้หรือความเชี่ยวชาญของภาควิชา รวมทั้งสนับสนุนให้มีการแสวงหาบุคลากรที่มีความสามารถ  
และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

(๕) บริการวิชาการโดยใช้องค์ความรู้หรือความเชี่ยวชาญของภาควิชา สร้างเครือข่าย  
กับท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งเพื่อแสวงหาความรู้และประสบการณ์จากชุมชน

(๖) จัดให้มีกิจกรรมหรือส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของนักศึกษา ทั้งความสามารถการเรียนรู้ทักษะ  
ชีวิต และรูปแบบการจัดกิจกรรม เพื่อให้มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีความ  
สมบูรณ์พร้อมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา มีความรู้คู่คุณธรรม สามารถอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

(๗) จัดทำโครงการหรือมีส่วนร่วม ในการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม  
ตลอดจนสนับสนุนส่งเสริมให้คณาจารย์ บุคลากรและนักศึกษา มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา  
การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(๘) จัดทำแผนปฏิบัติการและดำเนินงานตามแผนงานและโครงการ รวมทั้งประเมินตนเอง  
ประเมินบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี

(๙) บริหารจัดการเกี่ยวกับ บุคลากร การเงิน การพัสดุ สถานที่และทรัพย์สินอื่นของภาควิชา  
ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับของทางราชการ ของมหาวิทยาลัย และตามที่คณะ  
มอบหมาย

(๑๐) แสวงหาทรัพยากรทางการศึกษาเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของภาควิชา

(๑๑) สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานร่วมกับคณะหรือวิทยาลัย ภาควิชา หรือหน่วยงานอื่น ตลอดจนประสานงานกับบุคลากร ส่วนราชการภาครัฐและองค์กรภาคเอกชน เพื่อประโยชน์ในทางวิชาการและทางการบริหาร

(๑๒) เป็นตัวแทนภาควิชาในกิจการทั่วไปของภาควิชา

(๑๓) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศของมหาวิทยาลัย และตามที่คณะ หรือมหาวิทยาลัยมอบหมาย

ข้อ ๒๒ หน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่น ให้มีภาระหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ของมหาวิทยาลัยตามข้อ ๑๙ วรรคสอง

ข้อ ๒๓ ให้คณบดีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าภาควิชาทุกปี ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่มหาวิทยาลัยกำหนดโดยจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัย

ให้คณบดีพิจารณาผลการประเมินตามวรรคหนึ่ง และถ้าผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ให้นำเสนอ อธิการบดีเพื่อถอดถอนหัวหน้าภาควิชาต่อไป

ข้อ ๒๔ ในหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่น ให้มีหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่นเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงาน และอาจให้มีรองหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่นตามจำนวนที่มหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่หัวหน้าหน่วยงานทาง วิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นมอบหมายก็ได้

หัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่น มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปี และอาจได้รับการ แต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อกันมิได้ และให้นำความในมาตรา ๓๐ วรรคสอง และวรรคสามแห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาใช้บังคับแก่การพ้นจากตำแหน่งก่อนครบ วาระของหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยอนุโลม

ให้อธิการบดีแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นตามวรรคหนึ่งโดยคำแนะนำ ของคณบดีจากผู้ที่มีคุณสมบัติเช่นเดียวกับหัวหน้าภาควิชา และให้มีอำนาจถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่น

ให้อธิการบดีแต่งตั้งรองหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นโดยคำแนะนำของหัวหน้า หน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นจากผู้ที่มีคุณสมบัติเช่นเดียวกับหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่อ อย่างอื่นและให้อธิการบดีมีอำนาจถอดถอนรองหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นโดยคำแนะนำ ของหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่น

เมื่อหัวหน้าหน่วยงานทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นพ้นจากตำแหน่ง ให้รองหัวหน้าหน่วยงานทาง วิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นพ้นจากตำแหน่งด้วย

ข้อ ๒๕ การประชุมของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ ตามข้อ ๑๘ (๑๖) ให้เป็นไปตาม ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ว่าด้วยการประชุมสภามหาวิทยาลัย โดยอนุโลม