

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนของสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

.....

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนฯ สำนักหอสมุด ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนของสำนักหอสมุด จำนวน 8 แผน ได้แก่ แผนปฏิบัติการประจำปี แผนยุทธศาสตร์สำนักหอสมุด แผนพัฒนาห้องสมุดสีเขียว แผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด แผนกลยุทธ์ทางการเงินสำนักหอสมุด แผนพัฒนาพื้นที่ทางกายภาพสำนักหอสมุด แผนบริการสำนักหอสมุด และแผนเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักหอสมุด

ประเด็นนำเสนอในบทสรุปผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

1. ผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (หน้า 2-7)
 - 1.1 โครงการที่ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
 - 1.2 โครงการงบประมาณจัดสรรเพิ่มเติมของสำนักหอสมุด
 - 1.3 โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการปรับลดงบประมาณของสำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565
2. ผลดำเนินงานโครงการที่ดำเนินงานบรรลุทุกตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565
3. ผลดำเนินงานโครงการที่มีตัวชี้วัดไม่บรรลุตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565
4. ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
6. ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
7. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาห้องสมุดสีเขียว ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
8. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาพื้นที่ทางกายภาพสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
9. ผลการดำเนินงานตามแผนบริการสำนักหอสมุด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2564-2568) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
10. ผลการดำเนินงานตามแผนเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักหอสมุด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1. ผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.1 โครงการที่ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สำนักหอสมุดได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของ 17 โครงการ ในแผนปฏิบัติการ ประจำปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ประเมินจากผลการดำเนินงาน 4 ประเด็น คือ ตัวชี้วัดเชิงปริมาณเชิงคุณภาพ เชิงเวลา (ระยะเวลาในการดำเนินงาน) และเชิงต้นทุน (การใช้งบประมาณ) จำนวน 76 ตัวชี้วัด ปรากฏว่าบรรลุผลตามตัวชี้วัด จำนวน 73 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดไม่บรรลุผล จำนวน 3 ตัวชี้วัด และ สำนักหอสมุด ประเมินร้อยละของผลการดำเนินงานที่การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปีทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 96.05 (ตารางที่ 1 และ 2)

ตารางที่ 1 สรุปผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการประจำปี สำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565

ข้อมูลพื้นฐาน	ผลการดำเนินงาน
จำนวนตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณที่บรรลุเป้าหมายของสำนักหอสมุด	73
จำนวนตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณที่ไม่บรรลุเป้าหมายของสำนักหอสมุด	3
จำนวนตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปี ที่ยังไม่สามารถประเมินได้ (รอประเมิน)	0
จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมดของแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณของสำนักหอสมุด	76
ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปี	= $73/76 \times 100$ = ร้อยละ 96.05

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานของโครงการ ปีงบประมาณ 2565

ที่	โครงการ	ตัวชี้วัด(KPI)		
		แผน	ผล	
			บรรลุ	ไม่บรรลุ
1	โครงการ CMRUL Virtual Library	3	3	0
2	โครงการ จัดหาเอกสาร ตำรา สื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัยและการเรียนรู้	4	4	0
3	โครงการ คนเก่าเล่าเรื่องราววิทยุเชียงใหม่ในความทรงจำ : ครุศาสตร์กับการผลิตครู	4	3	1
4	โครงการ หอจดหมายเหตุ 100 ปี ราชภัฏเชียงใหม่	7	7	0
5	โครงการ Friend of Library : ห้องสมุดพบเพื่อนเรียนรู้	5	5	0
6	โครงการส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้	4	4	0
7	โครงการ พัฒนาพื้นที่ Co-Working Space	3	3	0
8	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการรู้สารสนเทศสำหรับการศึกษาค้นคว้าและวิจัย (CMRU Library Training)	4	4	0

ที่	โครงการ	ตัวชี้วัด(KPI)		
		แผน	ผล	
			บรรลุ	ไม่บรรลุ
9	โครงการ พัฒนาศูนย์สารสนเทศวิชาชีพครู (ศูนย์แม่ริม) : การอบรมเชิงปฏิบัติการผ่านระบบออนไลน์ หัวข้อ ครูยุค New Normal ด้วย Google Application	4	3	1
10	โครงการ การยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนระดับประถมศึกษาในยุคการศึกษา 4.0	6	6	0
11	โครงการ การบริหารจัดการสำนักหอสมุด	3	3	0
12	โครงการ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี	11	11	0
13	โครงการ ดำเนินการตามภารกิจของสำนักหอสมุด	3	3	0
14	โครงการ พัฒนางานด้านประกันคุณภาพการศึกษาการดำเนินการ เพื่อจัดการความรู้ (KM) และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	5	4	1
15	โครงการ พัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด	3	3	0
16	โครงการตรวจประเมินห้องสมุดสีเขียว	3	3	0
17	โครงการ Safe Zone	4	4	0
	รวม	76 (100.00%)	73 (96.05%)	3 (3.95%)

1.2 โครงการงบประมาณจัดสรรเพิ่มเติมของสำนักหอสมุด

สำนักหอสมุดได้รับงบประมาณจัดสรรเพิ่มเติม จำนวน 6 โครงการ โดยโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ 2565 มีจำนวน 2 โครงการ คือ โครงการพัฒนาห้องสมุดโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นและโครงการพิพิธภัณฑสถานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ

ผลการดำเนินงานของโครงการพัฒนาห้องสมุดโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่น บรรลุทุกตัวชี้วัด 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00 และ โครงการพิพิธภัณฑสถานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ บรรลุ 6 ตัวชี้วัด และรอประเมิน 1 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดที่รอประเมินคือความพึงพอใจของผู้ใช้สื่อและพิพิธภัณฑสถาน รายละเอียด ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 โครงการงบประมาณจัดสรรเพิ่มเติมของสำนักหอสมุด

ที่	โครงการ	ตัวชี้วัด(KPI)			
		แผน	ผล		
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	รอประเมิน
1	โครงการ พัฒนาห้องสมุดโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่น (งบกันเหลือปี 2564)	4	4	0	0

ที่	โครงการ	ตัวชี้วัด(KPI)			
		แผน	ผล		
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	รอประเมิน
2	โครงการ พิพิธภัณฑสถานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ (งบกั้นเหลือเมื่อปี 2564)	7	6	-	1
3	โครงการ การจัดการความรู้ภูมิปัญญาพื้นบ้านล้านนา เพชรราชภัฏ-เพชรล้านนา (ปี 65) *ขอขยายเวลา ยังไม่ประเมิน	7	-	-	-
4	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ อพ.สธ. (ปี 65) *ขอขยายเวลา ยังไม่ประเมิน	3	-	-	-
5	โครงการนวัตกรรมการเรียนรู้ อพ.สธ. มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ *ขอขยายเวลา ยังไม่ประเมิน	7	-	-	-
6	โครงการพิพิธภัณฑสถานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ระยะที่ 3 *ขอขยายเวลา ยังไม่ประเมิน	7	-	-	-
	รวม	11 (100.00%)	10 (90.91%)	0 (5.26%)	1 (9.09%)

1.3 โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการปรับลดงบประมาณของสำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565

สำนักหอสมุดดำเนินการปรับลดงบประมาณโครงการ/กิจกรรม ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ที่กำหนดให้ทุกหน่วยงานพิจารณาปรับลดงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรลงร้อยละ 15 โดยดำเนินการปรับลดงบประมาณ จำนวน 8 โครงการ รวมจำนวนเงินงบประมาณที่ปรับลด ทั้งหมด 283,119 บาท รายละเอียด ดังตารางที่ 4

- 1) โครงการบริหารจัดการสำนักหอสมุด ปรับลดงบประมาณ 3 กิจกรรม จำนวน 44,300 บาท
- 2) โครงการ ดำเนินการตามภารกิจของสำนักหอสมุด ปรับลดงบประมาณ 6 กิจกรรม จำนวน 171,475 บาท
- 3) โครงการ พัฒนางานด้านประกันคุณภาพการศึกษาการดำเนินการ เพื่อจัดการความรู้ (KM) และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปรับลดงบประมาณ 3 กิจกรรม จำนวน 5,140 บาท
- 4) โครงการ คนเก่าเล่าเรื่องราชภัฏเชียงใหม่ในความทรงจำ: ครุศาสตร์กับการผลิตครู ปรับลดงบประมาณ 1 กิจกรรม จำนวน 30,000 บาท
- 5) โครงการ Friend of Library : ห้องสมุดพบเพื่อนเรียนรู้ ปรับลดงบประมาณ 2 กิจกรรม จำนวน 5,800 บาท
- 6) โครงการ ส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้ ปรับลดงบประมาณ 4 กิจกรรม จำนวน 18,700 บาท
- 7) โครงการ พัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด ปรับลดงบประมาณ 1 กิจกรรม จำนวน 7,374 บาท

8) โครงการ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี ปรับลดงบประมาณ 1 กิจกรรม
จำนวน 330 บาท

ตารางที่ 4 โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการปรับลดงบประมาณของสำนักหอสมุด

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ ก่อนปรับลด (บาท)	งบประมาณ ที่ปรับลดลง (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ หลังปรับลด (บาท)
1. โครงการ การบริหารจัดการสำนักหอสมุด				
1.1 ค่าสาธารณูปโภค	16,200.00	6,000.00	3,000.00	3,000.00
1.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะกรรมการ ประจำสำนักหอสมุด	162,000.00	120,300.00	27,800.00	92,500.00
1.3 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของ ผู้บริหาร	90,000.00	90,000.00	13,500.00	76,500.00
2. โครงการ ดำเนินการตามภารกิจของ สำนักหอสมุด				
2.1 ค่าซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์สื่อโสตทัศนูปกรณ์ อุปกรณ์ในห้องประชุม	27,000.00	27,000.00	4,050.00	22,950.00
2.2 ค่าซ่อม และเย็บหนังสือ วารสาร	45,000.00	45,000.00	10,000.00	35,000.00
2.3 ค่าบาร์โค้ด สติกเกอร์ใส่ แถบป้ายสำหรับติด สันหนังสือ และสื่ออื่น ๆ	45,000.00	45,000.00	30,000.00	15,000.00
2.4 ค่าแถบสัญญาณป้องกันการสูญหายของ หนังสือและสื่ออื่น ๆ	90,000.00	75,300.00	45,300.00	30,000.00
2.5 ค่าวัสดุในการดำเนินการจัดนิทรรศการและ สื่อวิชาการ เนื่องในโอกาสและวันสำคัญ ภายในชั้นบริการต่าง ๆ ของสำนักหอสมุด	67,500.00	67,500.00	10,125.00	57,375.00
2.6 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารเผยแพร่ทาง วิชาการสำนักหอสมุด	72,000.00	72,000.00	72,000.00	0.00
3. โครงการ พัฒนางานด้านประกันคุณภาพ การศึกษาการดำเนินการ เพื่อจัดการความรู้ (KM) และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน				
3.1 กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การประกัน คุณภาพหน่วยงานสนับสนุน	8,400.00	8,400.00	1,030.00	7,370.00
3.2 ดำเนินการด้านการจัดการความรู้ (KM)	6,200.00	6,200.00	3,150.00	3,050.00

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ ก่อนปรับลด (บาท)	งบประมาณ ที่ปรับลดลง (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ หลังปรับลด (บาท)
3.3 ดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง และควบคุมภายใน	6,400.00	4,600.00	960.00	3,640.00
4. โครงการ คนเก่าเล่าเรื่องราววิถีเชียงใหม่ในความ ทรงจำ: ครุศาสตร์กับการผลิตครู				
4.1 จัดทำหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ เรื่อง คนเก่าเล่า เรื่องราววิถีเชียงใหม่	68,000.00	68,000.00	30,000.00	38,000.00
5. โครงการ Friend of Library : ห้องสมุดพบเพื่อน เรียนรู้				
5.1 ดำเนินการเสวนา ในหัวข้อ พลเมืองดิจิทัล (Digital Citizenship) ประเด็น การกลั่น แกล้งบนโลกออนไลน์และดราม่ายุคดิจิทัล	2,500.00	2,500.00	1,300.00	1,200.00
5.2 ดำเนินกิจกรรมบริการเชิงรุก	4,500.00	4,500.00	4,500.00	0.00
6. โครงการ ส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้				
6.1 Mini workshop จากหนังสือสู่การลงมือทำ “หนังสือทำมือ” (ศูนย์แม่ริม)	2,500.00	2,500.00	2,500.00	0.00
6.2 อบรมเชิงปฏิบัติการ “ภาษามือสื่อใจ สื่อสารอย่างไรให้ปัง” สำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร	7,000.00	7,000.00	5,200.00	1,800.00
6.3 แฟนพันธุ์แท้ Doraemon แมวสีฟ้าที่ไม่ได้ เป็นแค่การ์ตูน	7,000.00	7,000.00	7,000.00	0.00
6.4 รู้ลึก รู้จริง “Ozone ไม่ใช่ฮีโร่ แต่เป็นโล่ ปกป้องเรา”	5,800.00	5,800.00	4,000.00	1,800.00
7. โครงการ พัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด				
7.1 การพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด	60,000.00	49,160.00	7,374.00	41,786.00
8. โครงการ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ การประจำปี				
8.1 ดำเนินการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำ แผนยุทธศาสตร์สำนักหอสมุด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)	7,700.00	330.00	330.00	0.00
รวม			283,119.00	

2. ผลดำเนินงานโครงการที่ดำเนินงานบรรลุทุกตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2565

โครงการที่ดำเนินงานบรรลุทุกตัวชี้วัด จำนวน 14 โครงการ รายละเอียด ดังนี้

- 1) โครงการ CMRUL Virtual Library
- 2) โครงการ จัดหาเอกสาร ตำรา สื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย และการเรียนรู้
- 3) โครงการ หอจดหมายเหตุ 100 ปี ราชภัฏเชียงใหม่
- 4) โครงการ Friend of Library : ห้องสมุดพบเพื่อนเรียนรู้
- 5) โครงการส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้
- 6) โครงการ พัฒนาพื้นที่ Co-Working Space
- 7) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการรู้สารสนเทศสำหรับการศึกษาค้นคว้าและวิจัย (CMRU Library Training)
- 8) โครงการ การยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนระดับ ประถมศึกษาในยุคการศึกษา 4.0
- 9) โครงการ การบริหารจัดการสำนักหอสมุด
- 10) โครงการ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี
- 11) โครงการ ดำเนินการตามภารกิจของสำนักหอสมุด
- 12) โครงการ พัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด
- 13) โครงการตรวจประเมินห้องสมุดสีเขียว
- 14) โครงการ Safe Zone

ผลการดำเนินงานทั้ง 14 โครงการ แสดงรายละเอียด ดังตารางที่ 5 – 18

1. โครงการ CMRUL Virtual Library

ตารางที่ 5 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			-
1. CMRUL Virtual Library	1 ระบบ	1 ระบบ	
เชิงคุณภาพ			
1. ความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	3.51	4.36	+ 0.85
เชิงเวลา			
โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

2. โครงการ จัดหาเอกสาร ตำรา สื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัยและการเรียนรู้

ตารางที่ 6 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. จำนวนทรัพยากรสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเรียน การสอน การวิจัย และการเรียนรู้ ที่จัดหาสำหรับห้องสมุดทุกพื้นที่การศึกษา	250 ชื่อเรื่อง	1,045 ชื่อเรื่อง	+795
เชิงคุณภาพ			
1. ทรัพยากรที่จัดซื้อตรงกับหลักสูตรและความต้องการของผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100 (19 หลักสูตร)	-
2. ความพึงพอใจของหลักสูตรต่อทรัพยากรสารสนเทศที่จัดซื้อ	3.51	4.23	+ 0.72
เชิงเวลา			
โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	มกราคม	มกราคม	

3. โครงการ หอจดหมายเหตุ 100 ปี ราชภัฏเชียงใหม่

ตารางที่ 7 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. ตู้เก็บเอกสาร	10	10	-
2. เครื่องคอมพิวเตอร์	2	2	-
3. วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในห้องจดหมายเหตุ	6	6	-
4. แผนที่มาหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ จำนวน 4 พื้นที่ (ตั้งแต่ปี พ.ศ.2497 – ปัจจุบัน)	4	4	-
5. ไฟล์เอกสารจดหมายเหตุแปลงให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล	9,500	10,961	+1,461
เชิงคุณภาพ			
1. ความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงานจดหมายเหตุ	3.50	4.42	0.92
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

3. โครงการ Friend of Library : ห้องสมุดพบเพื่อนเรียนรู้

ตารางที่ 8 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. จำนวนคณะที่ให้บริการ	1	5	+4
2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	52	170	+118
เชิงคุณภาพ			
1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสำนักหอสมุด	4.00	4.27	+0.27
2. ผลสัมฤทธิ์ของการอบรม	80.00	99.38	+19.38
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	มีนาคม 2565	26 มกราคม 2565	

5. โครงการส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้

ตารางที่ 9 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100	110	+10
2. จำนวนกิจกรรม	2	2	-
เชิงคุณภาพ			
1. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	4.00	4.68	+0.68
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

6. โครงการ พัฒนาพื้นที่ Co-Working Space

ตารางที่ 10 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. จำนวนพื้นที่ ที่ได้รับการปรับปรุง	7	7	-
เชิงคุณภาพ			

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสำนักหอสมุด	4.00	4.44	+0.44
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการรู้สารสนเทศสำหรับการศึกษาค้นคว้าและวิจัย (CMRU Library Training)

ตารางที่ 11 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1) จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม	1,250	1,526	+276
เชิงคุณภาพ			
1) ความพึงพอใจของผู้อบรมอยู่ในระดับดี	4.00	4.31	+0.31
2) ผลสัมฤทธิ์ของการอบรม	80.00	93.95	+13.95
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

8. โครงการ การยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนระดับประถมศึกษาในยุคการศึกษา 4.0

ตารางที่ 12 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. รูปแบบในการพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ที่เหมาะสมกับยุคการศึกษา	1	1	-
2. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนระดับประถมศึกษา	2	2	-
3. พัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนระดับประถมศึกษาผ่านกระบวนการการเรียนรู้จากเกมการอ่าน	1	1	-

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงคุณภาพ			
1. บุคลากรในโรงเรียนมีศักยภาพในการสอนทักษะการคิดวิเคราะห์	60.00	74.07	+14.07
2. ทักษะการคิดวิเคราะห์ที่เพิ่มขึ้นของนักเรียนประถมศึกษา	60.00	80.57	+20.57
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

9. โครงการ การบริหารจัดการสำนักหอสมุด

ตารางที่ 13 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1) การรายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อผู้บริหาร (รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักหอสมุด)	4	9	+5
เชิงคุณภาพ			
1) ความพึงพอใจของการบริหารจัดการสำนักงาน	3.51	4.12	+0.61
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

10. โครงการ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี

ตารางที่ 14 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ	28	28	-
2. แผนยุทธศาสตร์ สำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี (พ.ศ.2565-2570)	1	1	-
3. แผนปฏิบัติการประจำปี	1	1	-
4. แผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด	1	1	-
5. แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	1	1	-
6. แผนพัฒนาห้องสมุดสีเขียว	1	1	-
7. แผนบริการสำนักหอสมุด	1	1	-

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
8. แผนเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักหอสมุด	1	1	-
9. แผนพัฒนาพื้นที่ทางกายภาพสำนักหอสมุด	1	1	-
เชิงคุณภาพ			
1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อกิจกรรม	4.00	4.36	+0.36
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

11. โครงการ ดำเนินการตามภารกิจของสำนักหอสมุด

ตารางที่ 15 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1) จำนวนกิจกรรม	9	9	-
เชิงคุณภาพ			
1) ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสำนักหอสมุด	3.51	4.12	+0.61
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

12. โครงการ พัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด

ตารางที่ 16 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. บุคลากรได้รับการพัฒนาตนเองตามวิชาชีพและสมรรถนะ	24	24	-
เชิงคุณภาพ			
1. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา	100.00	100.00	-
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

13. โครงการตรวจประเมินห้องสมุดสีเขียว

ตารางที่ 17 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. มีการตรวจประเมินตามเกณฑ์ห้องสมุดสีเขียว	1	1	-
เชิงคุณภาพ			
1. ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ห้องสมุดสีเขียว (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)	60	94	+56
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	15 สิงหาคม 2565	

14. โครงการ Safe Zone

ตารางที่ 18 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1. ตาข่ายกันนก ชั้น 7-8 สำนักหอสมุด	2	2	-
2. พื้นที่สีเขียวภายใน อาคารสำนักหอสมุด	1	1	-
เชิงคุณภาพ			
1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสำนักหอสมุด	3.51	4.52	+1.01
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	มิถุนายน 2565	มิถุนายน 2565	

3. โครงการที่มีตัวชี้วัดไม่บรรลุตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565

โครงการที่ดำเนินงานไม่บรรลุบางตัวชี้วัด จำนวน 3 โครงการ ได้แก่

- 1) โครงการคนเก่าเล่าเรื่องราชภัฏเชียงใหม่ในความทรงจำ : คุรุศาสตร์กับการผลิตครู
- 2) โครงการ พัฒนาศูนย์สารสนเทศวิชาชีพครู (ศูนย์แมริม) : การอบรมเชิงปฏิบัติการผ่านระบบออนไลน์ หัวข้อ คุรุยุค New Normal ด้วย Google Application
- 3) โครงการ พัฒนางานด้านประกันคุณภาพการศึกษาการดำเนินการ เพื่อจัดการความรู้ (KM) และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ผลการดำเนินงานทั้ง 3 โครงการ แสดงรายละเอียด ดังตารางที่ 19 - 21

1. โครงการ พัฒนางานด้านประกันคุณภาพการศึกษาการดำเนินการ เพื่อจัดการความรู้ (KM) และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ตารางที่ 19 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ			
1) รายงานการประเมินคุณภาพ	1	1	1
2) แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)	5	4	-1
3) แผนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1	3	+2
เชิงคุณภาพ			
1) ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหน่วยงาน	4.15	4.80	+0.65
เชิงเวลา			
1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

ปัญหาและอุปสรรค

สำนักหอสมุดกำหนดจำนวนแนวปฏิบัติที่ดี 5 แนวปฏิบัติ จาก 5 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มงานบริหาร (ผู้บริหาร) หัวข้อ “สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการพัฒนาบุคลากร
2. กลุ่มงานบริหารทั่วไป หัวข้อ “POP บริหารโครงการแบบมืออาชีพ”
3. กลุ่มงานพัฒนาและจัดระบบทรัพยากรสารสนเทศ หัวข้อ “ลงรายการ CMRUIR สุดต่ำซด้วยเทคนิคสุดจึ้ง”
4. กลุ่มงานเทคโนโลยีห้องสมุด หัวข้อ “เป็นผู้จัดการประชุมออนไลน์ให้เขียนเหมือนเรียนมา”
5. กลุ่มงานบริการสารสนเทศ หัวข้อ “สะดวกโอนไหมคะ?”

เมื่อกำหนดประเด็นและดำเนินกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ พบว่าหัวข้อ “สะดวกโอนไหมคะ?” ไม่สามารถหาแนวปฏิบัติที่ดี เนื่องจากกระบวนการโอนเงินค่าปรับแบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยยังไม่พร้อมให้บริการ

2. โครงการ พัฒนาศูนย์สารสนเทศวิชาชีพครู (ศูนย์แมริม) : การอบรมเชิงปฏิบัติการผ่านระบบออนไลน์
หัวข้อ ครูยุค New Normal ด้วย Google Application

ตารางที่ 20 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ 1) จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม	100	120	+20
เชิงคุณภาพ 1) ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม 2) ผลสัมฤทธิ์ของการอบรม	3.51 ร้อยละ 80	4.34 ร้อยละ 77.27	+0.83 -2.73
เชิงเวลา 1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	3 สิงหาคม 2565	

ปัญหาและอุปสรรค ไม่มี

3. โครงการคนเก่าเล่าเรื่องราววิทยุเชียงใหม่ในความทรงจำ : ครุศาสตร์กับการผลิตครู

ตารางที่ 21 ตัวชี้วัดของโครงการ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	เพิ่ม/ลด
เชิงปริมาณ 1. ผู้ทรงคุณวุฒิ 2. หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ เรื่อง ครุศาสตร์กับการผลิตครู	5 1	3 1	-2 -
เชิงคุณภาพ 1. ความพึงพอใจของผู้อ่านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์	3.51	4.28	+0.77
เชิงเวลา 1. โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	กันยายน 2565	กันยายน 2565	

ปัญหาและอุปสรรค เนื่องจากผู้ทรงคุณวุฒิติดภารกิจ และจะส่งข้อมูลเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ

4. ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

4.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในแผนยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุด จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุด 3 ยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่บรรลุ 8 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 88.89) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่ไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 11.11) รวม 9 ตัวชี้วัด (ตารางที่ 22)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่ไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด รายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นพื้นที่การเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ทันสมัย(Smart Lifelong Learning Space)

เป้าประสงค์ สำนักหอสมุดฯ เป็นพื้นที่การเรียนรู้ตลอดชีวิต (พื้นที่ศูนย์เวียงบัว และศูนย์แมริม)

ตัวชี้วัด ร้อยละของผู้ใช้ที่มีวัตถุประสงค์การใช้พื้นที่เพื่อการเรียนรู้

แผน ร้อยละ 80 ผล ร้อยละ 59

4.2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการ 22 โครงการ/กิจกรรม จำนวน 41 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่บรรลุ 37 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 90.24) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่ไม่บรรลุ 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 9.76) (ตารางที่ 23)

ตัวชี้วัดโครงการที่ไม่บรรลุ รายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาคูณภาพการบริการ และการบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยี (Smart Services & Smart Governance)

กลยุทธ์ บริหารงานเชิงรุกตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

1. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา การบริหารความเสี่ยง และการจัดการความรู้ของสำนักหอสมุด

ตัวชี้วัด แนวปฏิบัติที่ดี

แผน 5 แนวปฏิบัติที่ดี ผล 4 แนวปฏิบัติที่ดี

2. โครงการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS: Management Information System)

ตัวชี้วัด ระดับความพึงพอใจ

แผน ≥ 4.36 ผล 4.20

3. โครงการแสวงหาทรัพยากรและรายได้เพื่อการพัฒนาสำนักหอสมุด

ตัวชี้วัด ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น

แผน ร้อยละ 5 ผล ร้อยละ 0

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานศาสตร์พระราชา (Smart learning community)

กลยุทธ์ พัฒนาบุคลากรให้มีเจตคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่น

1. โครงการส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจของบุคลากร

ตัวชี้วัด ร้อยละจากดัชนีชี้วัดความสุขคนไทย

แผน ร้อยละ 80 ผล ร้อยละ 62.50

ตารางที่ 22 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์จำแนกตามยุทธศาสตร์สำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของ เป้าประสงค์		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นพื้นที่การเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ทันสมัย(Smart Lifelong Learning Space) (1 เป้าประสงค์ 3 ตัวชี้วัด)	3	2	66.67
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาคุณภาพการบริการ และการบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยี (Smart Services & Smart Governance) (2 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานศาสตร์พระราชา (Smart learning community) (4 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด)	4	4	100.00
รวม	9	8	88.89

ตารางที่ 23 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดของโครงการในแผนยุทธศาสตร์สำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของ โครงการ		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นพื้นที่การเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ทันสมัย(Smart Lifelong Learning Space) (6 โครงการ 11 ตัวชี้วัด)	11	11	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาคุณภาพการบริการ และการบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยี (Smart Services & Smart Governance) (10 โครงการ 14 ตัวชี้วัด)	17	14	82.35
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานศาสตร์พระราชา (Smart learning community) (6 โครงการ 13 ตัวชี้วัด)	13	12	92.31
รวม	41	37	90.24

5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

5.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในแผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ 3 ยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ รวม 4 ตัวชี้วัด บรรลุ 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 75.00)ไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 25.00) (ตารางที่ 24)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่ไม่บรรลุ รายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและมีความก้าวหน้าในวิชาชีพ

ตัวชี้วัด บุคลากรให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงานและมีความก้าวหน้าในวิชาชีพ

- ผลการประเมินบุคลากร (ผลเฉลี่ยการประเมินวงรอบ 1-2 ในรอบปีงบประมาณ)

แผน ร้อยละ 70 ผล ร้อยละ 54.17

(ข้อมูลพื้นฐาน ปี 2563 = 46.30 ปี 2564 = 45.83)

5.2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการในแผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด 13 โครงการ/กิจกรรม รวม 13 ตัวชี้วัด บรรลุ 7 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 53.85) ไม่บรรลุ 6 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 46.15) (ตารางที่ 25)

ตัวชี้วัดโครงการที่ไม่บรรลุ รายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรให้มีจิตบริการ สมรรถนะและมีทักษะทางวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. พัฒนาบุคลากรทุกคนให้มีจิตบริการ

โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตามตำแหน่ง

ตัวชี้วัด บุคลากรที่ได้ตำแหน่งสูงขึ้น

แผน จำนวน 1 คน ผล จำนวน 0 คน

โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ

ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ

แผน ร้อยละ 80 ผล ร้อยละ 4.17

โครงการพัฒนาทักษะทางวิชาชีพบุคลากรสำนักหอสมุด

ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา

แผน ร้อยละ 80 ผล ร้อยละ 79.17

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและมีความก้าวหน้าในวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน

โครงการอบรม/พัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุดทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ

แผน ร้อยละ 80 ผล ร้อยละ 79.17

ตารางที่ 24 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์ของแผนพัฒนาบุคลากรจำแนกตามยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของ เป้าประสงค์		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาบุคลากรให้มีจิตบริการ สมรรถนะและมีทักษะทางวิชาชีพ (1 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและมีความก้าวหน้าในวิชาชีพ (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	0	0.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
รวม	4	3	75.00

ตารางที่ 25 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดของโครงการในแผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของ โครงการ		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาบุคลากรให้มีจิตบริการ สมรรถนะและมีทักษะทางวิชาชีพ (6 โครงการ 6 ตัวชี้วัด)	6	3	50.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและมีความก้าวหน้าในวิชาชีพ (4 โครงการ 4 ตัวชี้วัด)	4	2	50.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร (3 โครงการ 3 ตัวชี้วัด)	3	2	66.67
รวม	13	7	53.85

6. ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี (พ.ศ.2565-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

6.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในแผนกลยุทธ์ทางการเงินสำนักหอสมุด จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ 3 ยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ บรรลุ 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 75.00) ไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 25.00) รวม 4 ตัวชี้วัด (ตารางที่ 26)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่ไม่บรรลุ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : แสวงหาทรัพยากรและรายได้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ สำนักหอสมุดมีการแสวงหาทรัพยากรและรายได้เพื่อการพัฒนาสำนักหอสมุดได้อย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด ร้อยละของงบดำเนินงานของสำนักหอสมุดเพิ่มขึ้น

แผน ร้อยละ 5 ผล 0

6.2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการในแผนพัฒนาบุคลากรสำนักหอสมุด 5 โครงการ/กิจกรรม รวม 6 ตัวชี้วัด บรรลุ 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 66.67) ไม่บรรลุ 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 33.33) (ตารางที่ 27)

ตัวชี้วัดโครงการที่ไม่บรรลุ รายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : แสวงหาทรัพยากรและรายได้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ ส่งเสริมการแสวงหารายได้

1.โครงการแสวงหาทรัพยากรและรายได้เพื่อการพัฒนาสำนักหอสมุด

ตัวชี้วัด ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น

แผน ร้อยละ 5 ผล ร้อยละ 0

ตัวชี้วัด จำนวนกิจกรรมแสวงหารายได้

แผน 2 กิจกรรม ผล 0 กิจกรรม

ตารางที่ 26 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์จำแนกตามยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการงบประมาณที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ (1 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : แสวงหาทรัพยากรและรายได้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	0	0.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สำนักหอสมุดส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะทางการเงิน (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
รวม	4	3	75.00

ตารางที่ 27 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดของโครงการในแผนกลยุทธ์ทางการเงินสำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของโครงการ		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการงบประมาณที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ (2 โครงการ 2 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : แสวงหาทรัพยากรและรายได้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (1 โครงการ 2 ตัวชี้วัด)	2	0	0.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สำนักหอสมุดส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะทางการเงิน (2 โครงการ 2 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
รวม	6	4	66.67

7. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาห้องสมุดสีเขียว ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

7.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในแผนพัฒนาห้องสมุดสีเขียว จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ 3 ยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ บรรลุ 5 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 80.00) ไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 20.00) รวม 5 ตัวชี้วัด (ตารางที่ 28)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่ไม่บรรลุ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์การพัฒนาห้องสมุดสีเขียว

เป้าประสงค์ มีทรัพยากรสารสนเทศและบริการเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด จำนวนผู้ใช้ทรัพยากรสารสนเทศด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
แผน ร้อยละ 10 ผล ร้อยละ 0.87

7.2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการในแผนพัฒนาห้องสมุดสีเขียว 17 โครงการ/กิจกรรมรวม 20 ตัวชี้วัด บรรลุทั้งหมด 20 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00 (ตารางที่ 29)

ตารางที่ 28 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์จำแนกตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์การพัฒนาห้องสมุดสีเขียว (1 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด)	3	2	66.67
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรสำนักหอสมุดด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการสำนักหอสมุดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (2 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
รวม	5	4	80.00

ตารางที่ 29 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดของโครงการในแผนพัฒนาห้องสมุดสีเขียว ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของโครงการ		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์การพัฒนาห้องสมุดสีเขียว (7 โครงการ 7 ตัวชี้วัด)	7	7	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรสำนักหอสมุดด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม (4 โครงการ 7 ตัวชี้วัด)	7	7	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการสำนักหอสมุดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6 โครงการ 6 ตัวชี้วัด)	6	6	100.00
รวม	20	20	100.00

8. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาพื้นที่ทางกายภาพสำนักหอสมุด ระยะ 6 ปี พ.ศ.2565-2570

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

8.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในแผนพัฒนาพื้นที่ทางกายภาพสำนักหอสมุด จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ 2 ยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ บรรลุทั้งหมด 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100.00) (ตารางที่ 30)

8.2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการในแผนพัฒนาพื้นที่ทางกายภาพสำนักหอสมุด 2 โครงการ/กิจกรรม รวม 5 ตัวชี้วัด บรรลุ 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 80.00) ไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 20.00) (ตารางที่ 31)

ตัวชี้วัดโครงการที่ไม่บรรลุ รายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์และทันสมัย

กลยุทธ์ 1. พัฒนาพื้นที่สำนักหอสมุดให้มีบรรยากาศเอื้อต่อการเรียนรู้

1. โครงการพัฒนาพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ (Learning Space) (เวียงบัว)

ตัวชี้วัด ปรับปรุงพื้นที่นั่งอ่านและห้องค้นคว้ากลุ่ม (อุปกรณ์ เฟอร์นิเจอร์ ครุภัณฑ์ ที่หลากหลายทันสมัย) การจัดทำเคาน์เตอร์บาร์ริมน้ำต่าง ชั้น 3-5

แผน เคาน์เตอร์ลอย ชั้น 3 จำนวน 1 เคาน์เตอร์ ผล จำนวน 0 เคาน์เตอร์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาพื้นที่สำนักหอสมุดให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ 2. พัฒนาให้เป็นพื้นที่ที่ส่งเสริมสุขภาวะ

1. โครงการ Safe Zone

ตัวชี้วัด ติดฟิล์มบริเวณรอบอาคาร เพื่อปรับแสงและลดอุณหภูมิ ความร้อน (เวียงบัว, ศูนย์แมริม)

แผน 1 พื้นที่ ผล 0 พื้นที่

ตารางที่ 30 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์จำแนกตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างสร้างสรรค์และทันสมัย (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาพื้นที่สำนักหอสมุดให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
รวม	2	2	100.00

ตารางที่ 31 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดของโครงการในแผนพัฒนาพื้นที่ทางกายภาพ ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของโครงการ		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาสำนักหอสมุดให้เป็นพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างสร้างสรรค์และทันสมัย (1 โครงการ 3 ตัวชี้วัด)	3	2	66.67
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาพื้นที่สำนักหอสมุดให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (1 โครงการ 2 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
รวม	5	4	80.00

9. ผลการดำเนินงานตามแผนบริการสำนักหอสมุด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2564-2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

9.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในแผนบริการสำนักหอสมุด จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ 2 ยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ บรรลุทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100.00) (ตารางที่ 32)

9.2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการในแผนบริการสำนักหอสมุด 21 โครงการ/กิจกรรม รวม 30 ตัวชี้วัด บรรลุทั้งหมด 30 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00 (ตารางที่ 33)

ตารางที่ 32 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์จำแนกตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนานวัตกรรมบริการเพื่อการบริการเชิงรุก (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต (1 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
รวม	3	3	100.00

ตารางที่ 33 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดของโครงการของแผนบริการสำนักหอสมุด ปีงบประมาณ 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของโครงการ		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนานวัตกรรมบริการเพื่อการบริการเชิงรุก (13 โครงการ 15 ตัวชี้วัด)	15	15	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต (8 โครงการ 15 ตัวชี้วัด)	15	15	100.00
รวม	30	30	100.00

10. ผลการดำเนินงานตามแผนเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักหอสมุด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

10.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในแผนเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักหอสมุด จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ 3 ยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ บรรลุทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 60.00) ไม่บรรลุ 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 40.00) (ตารางที่ 34)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่ไม่บรรลุ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ปรับปรุงและใช้ประโยชน์ระบบห้องสมุดอัตโนมัติอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ 1. พัฒนาระบบห้องสมุดอัตโนมัติให้ใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด

- ระบบห้องสมุดอัตโนมัติสามารถใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพ

แผน ≥ 4.11 ผล 4.05

- ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ

แผน ≥ 4.11 ผล 3.90

10.2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการในแผนเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักหอสมุด 23 โครงการ/กิจกรรม รวม 34 ตัวชี้วัด บรรลุ 29 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 85.29) ไม่บรรลุ 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 14.71) (ตารางที่ 35)

ตัวชี้วัดโครงการที่ไม่บรรลุ รายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาบริการอิเล็กทรอนิกส์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริการ

1.โครงการพัฒนาระบบจดหมายเหตุดิจิทัล มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (CMRU Digital Archives)

ตัวชี้วัด ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ

แผน ≥ 4.21 ผล 3.906

กลยุทธ์ พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัด ระดับทักษะเทคโนโลยีสารสนเทศของบุคลากร (5 ระดับ)

แผน ระดับ 1 ผล ไม่ได้ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบบริหารจัดการอิเล็กทรอนิกส์

กลยุทธ์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์

1. โครงการพัฒนาห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ RFID

ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ RFID

แผน ร้อยละ 30 ผล ร้อยละ 21.34

กลยุทธ์ 1 . พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร

2. โครงการพัฒนาระบบภาระงานบุคลากร สำนักหอสมุด (TOR Online)

ตัวชี้วัด ประสิทธิภาพของระบบ

แผน ≥ 4.21 ผล 4.16

3. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศการประชุมสำนักหอสมุด (CMRULib Meeting

Information System)

ตัวชี้วัด ประสิทธิภาพของระบบ

แผน ≥ 4.21 ผล 0 (ระบบเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เปิดใช้ระบบ จึงยังไม่มีประเมิน)

ตารางที่ 34 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์จำแนกตามยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์		ร้อยละ (บรรลุ)
	แผน	ผล	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาบริการอิเล็กทรอนิกส์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (2 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด)	2	2	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ปรับปรุงและใช้ประโยชน์ระบบห้องสมุดอัตโนมัติอย่างมีประสิทธิภาพ (1 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด)	2	0	0.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบบริหารจัดการอิเล็กทรอนิกส์ (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด)	1	1	100.00
รวม	5	3	60.00

