



# รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2565

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

(เดือนตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565)

สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570)

## คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2565 ได้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ในช่วงปีงบประมาณ 2565 ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 30 กันยายน 2565 โดยความร่วมมือของผู้บริหารและบุคลากรทุกคน ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัด งบประมาณ ตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรม ทั้งนี้เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 – 2570) ฉบับประจำปี 2565 ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถทำให้หน่วยงานดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

สถาบันวิจัยและพัฒนา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2565 นี้จะเป็นประโยชน์กับผู้บริหารและบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำไปใช้เป็นแนวทางประกอบการตัดสินใจและวางแผนเพื่อบริหารจัดการและดำเนินงานในปีงบประมาณ 2566 เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นไปตามเป้าหมาย เกิดประสิทธิผล และคุณประโยชน์ต่อสังคมต่อไป

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

## สารบัญ

### รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารงานวิจัยเชิงรุก.....	หน้า 2
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริม สนับสนุนการบริการวิชาการและสืบสานโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ ในเชิงรุก.....	หน้า 8
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา.....	หน้า 11
คณะผู้จัดทำ.....	หน้า 16

**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา  
ประจำปีงบประมาณ 2565  
รอบ 6 เดือน (เดือนตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565)**

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการ เรียนการสอน และการพัฒนาท้องถิ่น และยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบการบริหารกิจการของมหาวิทยาลัยให้มี ประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้ตั้งค่าเป้าหมายการบรรลุผลสำเร็จตัวชี้วัดของแผน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จากตัวชี้วัด ทั้งหมดจำนวน 43 ตัวชี้วัด โดยมีผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน (เดือนตุลาคม 2564- มีนาคม 2565) รวมไปถึงได้มีการเบิกจ่ายตามรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด ทั้งหมด	ตัวชี้วัด ที่บรรลุเป้าหมาย	คิดเป็น ร้อยละ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	ผลการใช้งบประมาณ (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหาร งานวิจัยเชิงรุก	23 ตัวชี้วัด	11 ตัวชี้วัด	47.82	2,351,900	1,045,291	44.44
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริม สนับสนุนการบริการวิชาการและสืบสาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในเชิงรุก	8 ตัวชี้วัด	4 ตัวชี้วัด	50	1,515,000	324,933	21.44
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สถาบันวิจัยและพัฒนา	12 ตัวชี้วัด	8 ตัวชี้วัด	66.66	324,500	43,146	13.29
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>43 ตัวชี้วัด</b>	<b>23 ตัวชี้วัด</b>	<b>53.48</b>	<b>4,191,400</b>	<b>1,413,370</b>	<b>33.72</b>

หมายเหตุ : 1. มีการคืนงบประมาณโครงการส่งเสริมและสนับสนุนนักวิจัยไปประกวดผลงานในต่างประเทศ จำนวน 354,900 บาท

**สรุปรายงานผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565)**

**ตารางที่ 1 รายละเอียดโครงการ / ตัวชี้วัด และการประเมินผลการดำเนินงาน  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารงานวิจัยเชิงรุก**

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
1. สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยทุกด้าน ตลอดจนพัฒนาระบบจัดการวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1.1 จำนวนผลงานวิจัยที่เป็นงานวิจัยบูรณาการข้ามศาสตร์	45 ผลงาน	1. สร้างทีมนักวิจัยและงานวิจัยบูรณาการข้ามศาสตร์ที่มีคุณภาพ	1. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 2. โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม 3. โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ 4. กิจกรรมศูนย์บริการคลินิกวิจัยในการส่งเสริมสนับสนุนนักวิจัย ในการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติผ่านการวิเคราะห์และจัดกลุ่มนักวิจัยตามศักยภาพ	1. อาจารย์และบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมด้านการวิจัย 80 คน 2. จำนวนโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย 50 โครงการ	1. อาจารย์และบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมด้านการวิจัย 58 คน 2. โครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายในและภายนอก และผ่านการพิจารณา 124 เรื่อง	✘ ไม่บรรลุ  ✔ บรรลุ
	1.2 จำนวนผลงานวิจัยเสริมสร้างนวัตกรรมที่ใช้ประโยชน์ในท้องถิ่น/เชิงพาณิชย์ได้	5 ผลงาน	2. ส่งเสริมและสนับสนุนนักวิจัยพัฒนางานวิจัยนวัตกรรมที่สามารถใช้ประโยชน์ใน	1. โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ	จำนวนผลงานวิจัยเสริมสร้างนวัตกรรมที่สามารถใช้ประโยชน์ในท้องถิ่น/เชิงพาณิชย์ได้ 5 ผลงาน	จำนวนผลงานวิจัยที่สามารถใช้ประโยชน์ในท้องถิ่น/เชิงพาณิชย์ได้จำนวน 10 ผลงาน	✔ บรรลุ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
			ท้องถิ่น และ เชิงพาณิชย์ได้				
	1.3 จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ	6 ผลงาน	3. ส่งเสริมและผลักดันผลงานวิจัยเชิงสร้างสรรค์นวัตกรรมและการนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น	1. โครงการวารสารวิจัยราชภัฏเชียงใหม่ และวารสารทางวิทยาศาสตร์สู่ชุมชน 2. โครงการส่งเสริมการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการดำเนินงานคลินิกเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1. จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิจัยราชภัฏเชียงใหม่ระบบอิเล็กทรอนิกส์ 55 เรื่อง 2. จำนวนงานวิจัยที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา 4 ผลงาน 3. จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้รับการเผยแพร่ในงานระดับชาติ 2 ผลงาน 4. จำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนภายใต้คลินิกเทคโนโลยี 4 โครงการ	1. จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิจัยราชภัฏเชียงใหม่ระบบอิเล็กทรอนิกส์ 45 เรื่อง 2. งานวิจัยที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา 16 ผลงาน ประกอบด้วย สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 7 ผลงาน, อนุสิทธิบัตร 7 ผลงาน, ลิขสิทธิ์ 1 ผลงาน และเครื่องหมายการค้า 1 ผลงาน 3. ไม่มี 4. โครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนภายใต้คลินิกเทคโนโลยี เพื่อขอทุนปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 4 โครงการ	✘ ไม่บรรลุ  ✓ บรรลุ  ✘ ไม่บรรลุ ✓ บรรลุ
	1.4 จำนวนนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ/ระดับนานาชาติ	8 ผลงาน	4. ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนให้นักวิจัยไปประกวดผลงานวิจัยในต่างประเทศ 2. โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ประจำปี 2564 3. โครงการราชภัฏวิชาการ ประจำปี 2564 4. โครงการ การประชุมวิชาการ Thailand Research Expo 2022	1.จำนวนนักวิจัยที่เข้าร่วมการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ 17 คน 2. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้เผยแพร่ในการประชุมวิชาการ (Proceeding) 8 ผลงาน 3. ผลงานวิจัยได้การเผยแพร่ในระดับชาติ 4 ผลงาน	1.จำนวนนักวิจัยที่เข้าร่วมการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ 6 คน 2. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้เผยแพร่ในการประชุมวิชาการ (Proceeding) 2 ผลงาน 3. ผลงานวิจัยได้การเผยแพร่ในระดับชาติ 4 ผลงาน	✘ ไม่บรรลุ  ✘ ไม่บรรลุ  ✘ ไม่บรรลุ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
	1.5 จำนวนนวัตกรรมจากผลงานวิจัยที่นำไปจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาและ/หรือนำไปใช้ประโยชน์ในนามมหาวิทยาลัย	5 ผลงาน	5. ส่งเสริมนักวิจัยให้นำผลงานวิจัยเพื่อจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และสังคมในนามของมหาวิทยาลัย	1. โครงการส่งเสริมการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการดำเนินงานคลินิกเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ 2. โครงการที่เลี้ยงหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยีในสถาบันอุดมศึกษา (TLO)	1. จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้รับการเผยแพร่ในงานระดับชาติ 2 ผลงาน 2. จำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนภายใต้คลินิกเทคโนโลยี 4 โครงการ	1. ไม่มี  2. จำนวนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอทุนภายใต้คลินิกเทคโนโลยี 4 โครงการ	✘ ไม่บรรลุ  ✔ บรรลุ
2 แหล่งทุน		6. แสวงหาแหล่งสนับสนุนทุนวิจัยและทรัพยากรการวิจัยที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานงานวิจัยของมหาวิทยาลัย	1. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 2. โครงการงานวิจัยสถาบัน 3. โครงการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 4. โครงการกำกับดูแลการดำเนินงานต่อสัตว์	1. จำนวนโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย 50 โครงการ 2. จำนวนโครงการวิจัยเพื่อขอรับรองทางด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 50 โครงการ 3. จำนวนโครงการที่ใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ขอรับรอง 10 ผลงาน	1. จำนวนโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย 124 โครงการ 2. จำนวนโครงการวิจัยเพื่อขอรับรองทางด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 164 โครงการ 3. จำนวนโครงการที่ใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ขอรับรอง 10 ผลงาน	✔ บรรลุ  ✔ บรรลุ  ✘ ไม่บรรลุ	
1 เครือข่าย		7. พัฒนาและสร้างเครือข่ายการวิจัยทั้งในเขตภูมิภาค ระดับประเทศ และต่างประเทศ	1. โครงการเครือข่ายการวิจัยและการบริการวิชาการจากคณาจารย์ที่มีประสบการณ์ใน	จำนวนเครือข่ายการวิจัยทั้งในเขตภูมิภาค ระดับประเทศและต่างประเทศ 1 เครือข่าย	เครือข่ายการวิจัยทั้งในเขตภูมิภาค ระดับประเทศและต่างประเทศ 3 เครือข่าย	✔ บรรลุ	

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
				การศึกษาและทำวิจัยจากต่างประเทศ 2. โครงการ 1 อาจารย์ 1 Professor เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยี นวัตกรรมจากอาจารย์ นักวิจัยจากต่างประเทศทั้งแบบออนไลน์ และออนไซต์			
2. พัฒนาพื้นที่ให้มีความเข้มแข็งทุกมิติ บนพื้นฐานศาสตร์พระราชา	2.1 จำนวนผลงานวิจัยตามพระราชโบายของรัชกาลที่ 10	10 ผลงาน	1. พัฒนางานวิจัยร่วมกับนักวิจัยชุมชนเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนโดยยึดท้องถิ่นเป็นฐาน (Local-based Research)	1. โครงการส่งเสริมสร้างผลงานวิจัยตามพระราชโบายของรัชกาลที่ 10 2. โครงการยกระดับเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับชุมชนท้องถิ่น และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	1. จำนวนโครงการวิจัยตามพระราชโบายของรัชกาลที่ 10 จำนวน 10 โครงการ 2. จำนวนโครงการเพื่อยกระดับเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับชุมชนท้องถิ่น 4 เครือข่าย	1. จำนวนโครงการวิจัยตามพระราชโบายของรัชกาลที่ 10 จำนวน 10 โครงการ 2. จำนวนโครงการเพื่อยกระดับเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับชุมชนท้องถิ่น 4 เครือข่าย - เครือข่ายชุมชนพื้นที่ จ.แม่ฮ่องสอน - เครือข่ายชุมชนท่าข้าม อ.ฮอด จ.เชียงใหม่ - เครือข่ายชุมชนกีดช้าง อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ - เครือข่ายชุมชนพื้นที่อำเภอพร้าว จ.เชียงใหม่	✓ บรรลุ  ✓ บรรลุ
		10 ผลงาน	2. การสร้างผลงานวิจัยตามพระราชโบายของรัชกาลที่ 10 และยกระดับเครือข่าย ความร่วมมือด้านการวิจัยกับชุมชนท้องถิ่น	1. โครงการ/กิจกรรมการสร้างและพัฒนาโจทย์วิจัยร่วมกับนักวิจัยของมหาวิทยาลัยแบบบูรณาการแบบมีส่วนร่วมกับพื้นที่และชุมชนผ่านการสร้างผู้นำนักวิจัย นักวิจัยทีคุณ	จำนวนผลงานวิจัยตามพระราชโบายที่มีการยกระดับเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับชุมชนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 โครงการ	จำนวนผลงานวิจัยตามพระราชโบายที่มีการยกระดับเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับชุมชนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 โครงการ	✓ บรรลุ



เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
			และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	และนักวิจัยจากชุมชน โดยใช้การวิจัยและบริการวิชาการของคณาจารย์ นักศึกษาที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน หรือการวิจัย			
	2.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับชุมชนท้องถิ่น และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5 เครือข่าย	3. สร้างความร่วมมือแบบมีส่วนร่วมในการวิจัยแบบมีส่วนร่วมกับพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย	1. โครงการการวิจัยภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงาน (matching fund) และโครงการวิจัยด้านการวิจัยเชิงพื้นที่ (area based research) ที่มุ่งเน้นการบูรณาการที่ใช้สหวิทยาการเข้ามาช่วยแก้ปัญหา ประเด็นโจทย์วิจัยจากพื้นที่ชุมชนตามความต้องการของชุมชน และการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอก ในรูปของความร่วมมือแบบ in kind และ in cash	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือแบบมีส่วนร่วมในการวิจัยแบบมีส่วนร่วมกับพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย 5 เครือข่าย	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือแบบมีส่วนร่วมในการวิจัยแบบมีส่วนร่วมกับพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย 5 เครือข่าย ได้แก่ 1. เครือข่ายการวิจัยร่วมกับประเทศมาเลเซีย 2. เครือข่ายความร่วมมือร่วมกับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาลตำบลริมเหนือ เทศบาลตำบลกิตติช่วง เป็นต้น 3. ข้อตกลงความร่วมมือแนวทางบูรณาการแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (ววน.) เชิงพื้นที่ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมเชิงพื้นที่ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (สกสว.)	✘ ไม่บรรลุ
		10 ผลงาน	4. ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการพระราชดำริน	1. โครงการ/กิจกรรมการถอดบทเรียน สร้างองค์ความรู้จากการวิจัยและการบริการวิชาการ	1. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมการถอดบทเรียน สร้างองค์ความรู้จากการวิจัยและบริการวิชาการ	ไม่มี	✘ ไม่บรรลุ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
			พื้นฐานศาสตร์ พระราชธา	บนพื้นฐานของศาสตร์ พระราชธา และโครงการ สร้างหลักสูตรเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นร่วมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในมหาวิทยาลัย และภายนอก	บนพื้นฐานของศาสตร์ พระราชธา 5 โครงการ 2. โครงการสร้างหลักสูตร เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ร่วมกับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย 5 โครงการ	ไม่มี	* ไม่บรรลุ
		10 เครือข่าย	5. สร้างและพัฒนา เครือข่ายความ ร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อการ พัฒนาเชิงพื้นที่ตาม พันธกิจของ มหาวิทยาลัย	1. โครงการ/กิจกรรม สร้างเครือข่ายภาคีพันธ กิจสัมพันธ์ของ มหาวิทยาลัยร่วมกับ หน่วยงาน องค์กร ทั้ง ภาครัฐ เอกชน ชุมชน สังคม ท้องถิ่น ร่วมกับ หน่วยงาน ภายใน มหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการ/กิจกรรม สร้างเครือข่ายภาคีพันธกิจ สัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย ร่วมกับหน่วยงาน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ชุมชน สังคม ท้องถิ่น 10 โครงการ	ไม่มี	* ไม่บรรลุ  บรรลุ 11 ไม่บรรลุ 12
<b>รวม</b>				<b>25 โครงการ</b>	<b>23 ตัวชี้วัด</b>	<b>ผลการใช้งบประมาณ 1,314,951.46 บาท</b>	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุนการบริการวิชาการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฯ ในเชิงรุก

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 3 พัฒนางานวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอน และการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
1. พื้นที่เป้าหมายมีความเข้มแข็งในทุกมิติ จากโครงการบริการวิชาการ	1.1 จำนวนพื้นที่เป้าหมายที่มีความเข้มแข็งครบทุกมิติ	4 พื้นที่	1.ส่งเสริมและสนับสนุนคณาจารย์ให้บริการวิชาการและบูรณาการเรียนการสอน เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	1. การกำหนดพื้นที่เป้าหมายในการสร้างความเข้มแข็ง	1. มีการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในการสร้างความเข้มแข็ง 4 พื้นที่	มีการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในการสร้างความเข้มแข็ง จำนวน 33 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่และชุมชนโดยรอบโรงเรียนตชด. ในจังหวัดเชียงใหม่และแม่ฮ่องสอน จำนวน 33 แห่ง	✓ บรรลุ
	1.2 จำนวนโครงการที่นำองค์ความรู้จากผลงานวิจัยไปบริการวิชาการแก่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนดความต้องการแก่ชุมชนและท้องถิ่นที่แท้จริง	3 โครงการ		1. โครงการสำรวจศักยภาพและสภาพปัญหาเพื่อพัฒนาแนวทางการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับชุมชน 2. โครงการพัฒนาคุณภาพโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน 3. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานวิศวกรสังคม	1. มีการสำรวจศักยภาพและสภาพปัญหาเพื่อพัฒนาแนวทางการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับชุมชน 2 พื้นที่ 2. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ 10 โรงเรียน	1. มีการบริการวิชาการส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน จำนวน - พื้นที่ 2. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ 33 โรงเรียนจากการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพฯ ประจำปี มีครูและบุคลากรของโรงเรียนเข้ารับการอบรมรวม	✗ ไม่บรรลุ  ✓ บรรลุ

<p>1.3 จำนวนเครือข่ายและยกระดับความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานเอกชน รวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาอื่น</p>	<p>75 เครือข่าย</p>	<p>2.สร้างเครือข่ายและยกระดับความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานเอกชน รวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาอื่น</p> <p>3. ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนิน โครงการบริการวิชาการเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่เป้าหมาย</p>	<p>1. โครงการพัฒนาคุณภาพโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเป็นเครือข่ายการบริการความรู้ชุมชน</p> <p>2. การรวบรวมข้อมูลจากโครงการต่างๆ เพื่อการประมวลผลและการนำเสนอ</p>	<p>1. จำนวนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่เป็นเครือข่ายบริการความรู้ชุมชน 75 โรงเรียน</p> <p>2. จำนวนผลิตภัณฑ์ต้นแบบของโรงเรียนจากการพัฒนาโรงเรียนให้เป็นศูนย์บริการชุมชน 1 ผลิตภัณฑ์</p>	<p>1. มีการจัดกิจกรรมเพื่อให้โรงเรียนเป็นแหล่งบริการความรู้ให้กับชุมชน รวม 4 โรงเรียน ได้แก่ 1) รร.ตชด.บางกอกเซฟ แชรริตี้ บ้านแม่หลองใต้ 2) รร.ตชด.ท่านผู้หญิงประไพ ศิวะโกเศศ 3) รร.ตชด.เบญจมา 1 4) รร.ตชด.เชียงใหม่ อ่างทอง</p> <p>2. มีการบริการวิชาการโรงเรียน ตชด. มีการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวม – ผลิตภัณฑ์</p>	<p>✘ ไม่บรรลุ</p> <p>✘ ไม่บรรลุ</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
2. มีระบบการจัดการข้อมูลเพื่อสนับสนุนข้อมูลในการดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ	2.1 จำนวนโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ	2 ระบบ	1. พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลสารสนเทศ 2. เผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ	1. รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ 2. โครงการ/กิจกรรมการถอดบทเรียน สร้างองค์ความรู้จากการวิจัยและการบริการวิชาการบนพื้นฐานของศาสตร์พระราชา และโครงการในพระราชดำริฯ ในการสร้างหลักสูตรเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย 3. โครงการพัฒนาศักยภาพครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	1. มีฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ 1 ฐานข้อมูล 2. มีองค์ความรู้จากการวิจัยและการบริการวิชาการสำหรับสร้างหลักสูตรเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก 1 องค์ความรู้	1. มีฐานข้อมูลทรัพยากรโรงเรียน ตชด. ภายใต้โครงการ อพ.สธ. จำนวน 1 ฐานข้อมูล 2. มีองค์ความรู้จากการวิจัยและการบริการวิชาการสำหรับสร้างหลักสูตรเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและได้จัดบริการในปีงบประมาณ 2565 จำนวน 1 องค์ความรู้ คือ การย้อมสีธรรมชาติจากใบชา	✓ บรรลุ  ✓ บรรลุ
	2.2 จำนวนโรงเรียนต้นแบบในการเป็นศูนย์บริการชุมชน	2 โรงเรียน		4. ส่งเสริมสนับสนุนโครงการบริการวิชาการและการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	มีโรงเรียนต้นแบบในการเป็นศูนย์บริการชุมชน 2 โรงเรียน	มีโรงเรียนต้นแบบในการเป็นศูนย์บริการชุมชน - โรงเรียน	✗ ไม่บรรลุ  บรรลุ 4 ไม่บรรลุ 4
<b>รวม</b>				<b>10 โครงการ</b>	<b>8 ตัวชี้วัด</b>	<b>ผลการใช้งบประมาณ 324,933 บาท</b>	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 7 พัฒนาระบบการบริหารกิจการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	งบประมาณ/ ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์กรที่ทันสมัย (smart solution and smart organization) บนหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	1.1 ผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาระดับหน่วยงาน	4.82	1.พัฒนากระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพโดยอาศัยกิจกรรมการจัดการความรู้ และการบริหารจัดการความเสี่ยง มาพัฒนากระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น 2.บริหารจัดการการเงินและงบประมาณให้เป็นไปตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย และของกระทรวงการคลังรวมทั้งเกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และนำไปปฏิบัติได้	1. โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัย และการจัดทำแผน ปฏิบัติการประจำปี 2. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพ, การจัดการความรู้ (KM) การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน 3. โครงการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา และกิจกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารเงิน 4. กิจกรรมจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน	1. มีแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 6 ปี (พ.ศ.2565-2570) 2. มีแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2565 3. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาเพิ่มขึ้น 4. สถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถบริหารจัดการดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 80 5. มีการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน	1. มีแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 6 ปี (พ.ศ.2565-2570)- แผน 2. มีแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปี 2565 1 แผน 3. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาเพิ่มขึ้น N/A 4. สถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถบริหารจัดการดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 70 5. มีการจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน 1 แผน	✗ ไม่บรรลุ  ✓ บรรลุ  ✗ ไม่บรรลุ  ✗ ไม่บรรลุ  ✓ บรรลุ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด (แผนยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (โครงการ/กิจกรรม)	ผลการดำเนินโครงการ	สถานะการดำเนินงาน
	1.2 มีฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านการจัดการข้อมูลด้านงานวิจัยและบริการวิชาการเพื่อการตัดสินใจ	4 ฐานข้อมูล	3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวก การบริหารและการตัดสินใจที่สามารถเข้าถึงได้โดยระบบออนไลน์สำหรับบริหารจัดการงานวิจัยฐานข้อมูลเพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการบริหารจัดการและการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัย	1. กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการจัดการข้อมูลเพื่อการบริหารและตัดสินใจ ด้านงานวิจัย ดังนี้ 2. จัดทำระบบสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 3. จัดทำระบบขอทุนวิจัยจากกองทุนวิจัย 4. จัดทำระบบรับข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณประเภททุนสนับสนุนงานมูลฐาน 5. จัดทำระบบขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 6. จัดทำระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการ	1. มีฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ 1 ฐานข้อมูล 2. มีฐานข้อมูลสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 1 ฐานข้อมูล 3. มีระบบขอทุนจากกองทุนวิจัยของมหาวิทยาลัย 1 ฐานข้อมูล 4. มีระบบรับข้อเสนอของบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (Fundamental Fund) 1 ฐานข้อมูล 1 ระบบ 5. มีระบบขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 1 ระบบ 6. มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการ 1 ระบบ	1. มีฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ 1 ฐานข้อมูล 2. มีฐานข้อมูลสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 1 ฐานข้อมูล 3. มีระบบขอทุนจากกองทุนวิจัยของมหาวิทยาลัย 1 ฐานข้อมูล 4. มีระบบรับข้อเสนอของบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (Fundamental Fund) 1 ฐานข้อมูล 1 ระบบ 5. มีระบบขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 1 ระบบ 6. มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการ 1 ระบบ	✓ บรรลุ  ✓ บรรลุ  ✓ บรรลุ  ✓ บรรลุ  ✓ บรรลุ
2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในระบบการบริหารจัดการวิจัยและบริการวิชาการที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	2.1 จำนวนบุคลากรได้รับตำแหน่งที่สูงขึ้น / ได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายใน/ ภายนอก	1 คน	1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ขอตำแหน่งที่สูงขึ้น 2. สนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการอบรมและพัฒนาทักษะที่หลากหลาย การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานอื่น	1. โครงการพัฒนาบุคลากร 2. กิจกรรมการพัฒนาให้บุคลากรเป็นผู้จัดการโครงการ (Project manager)	1. บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับตำแหน่งที่สูงขึ้นหรือได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายในหรือภายนอก 1 คน	1. บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับตำแหน่งที่สูงขึ้น – คน	✗ ไม่บรรลุ  บรรลุ 8 ไม่บรรลุ 4
<b>รวม</b>				<b>12 โครงการ</b>	<b>12 ตัวชี้วัด</b>	<b>ผลการใช้งบประมาณ 43,146 บาท</b>	

## ผู้บริหาร

1. อาจารย์ ดร. อัครสิทธิ์	บุญส่งแท้	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
2. ผศ. ว่าที่เรือตรี อภิสสิทธิ์	ชัยมั่ง	รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
3. ผศ. ดร. กิตติศักดิ์	โชติกเดชณรงค์	รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
4. อาจารย์ ดร. วิภาวี	ศรีคะ	รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

## บุคลากร

1. นางสาวสิริญา	ยุวงศ์	หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
2. นางสาวณัฐญา	समाเกตู	หัวหน้างานวิจัยและส่งเสริมการวิจัย
3. นางสาวอันสุตารี	กันทะสอน	หัวหน้างานบริการวิชาการและโครงการในพระราชดำริ
4. นางสาวกรรณิกา	ซาซง	หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป
5. นางสาวชนธรส	ไชยสุต	นักวิจัย
6. นางสาวประกายดาว	ไคร้มา	นักวิจัย
7. นายศรัญญู	มูลน้ำ	เจ้าหน้าที่วิจัย
8. นายปรัชญา	ไชยวงศ์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
9. นางสาวณิวัลยา	สุภาษา	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร